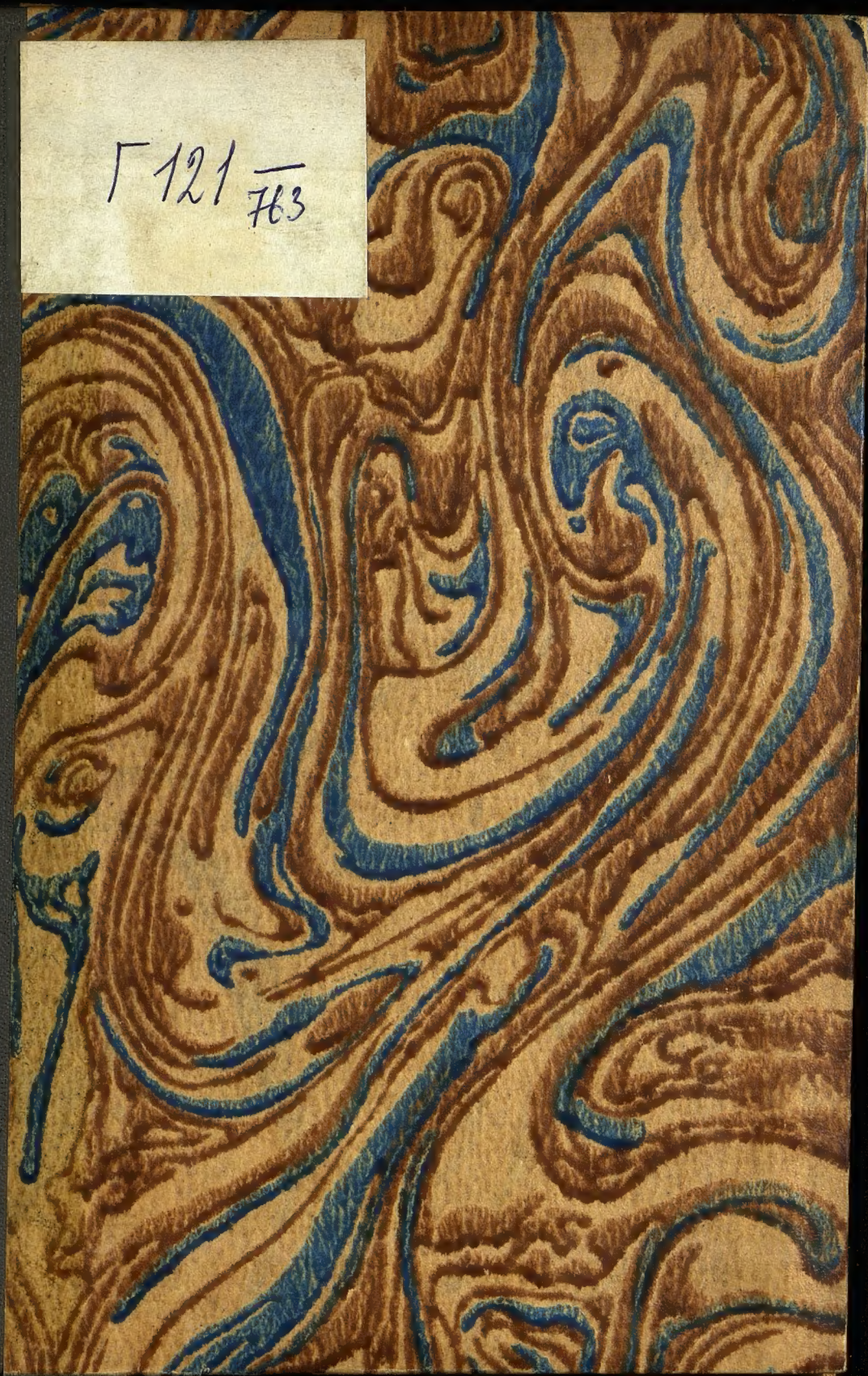
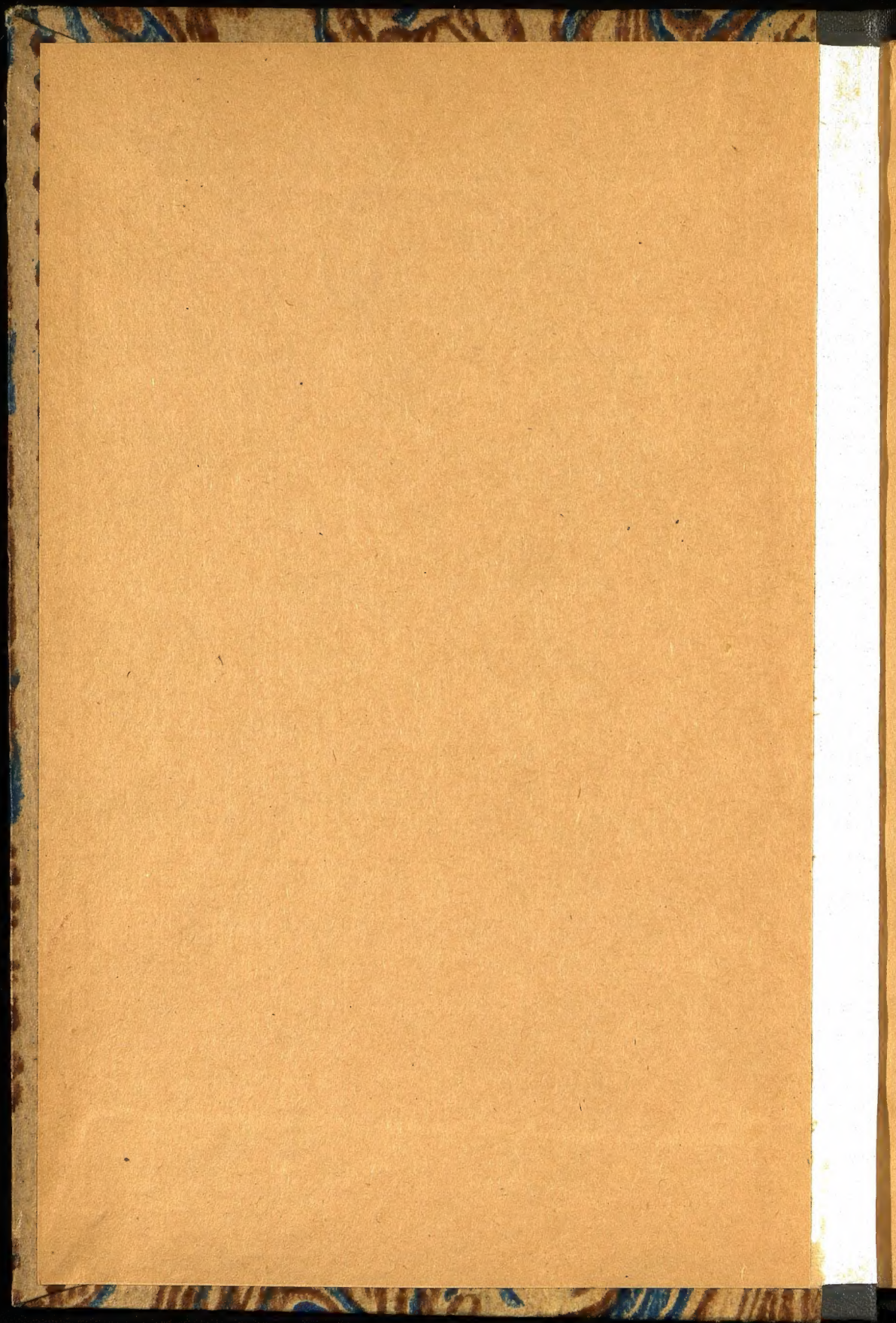


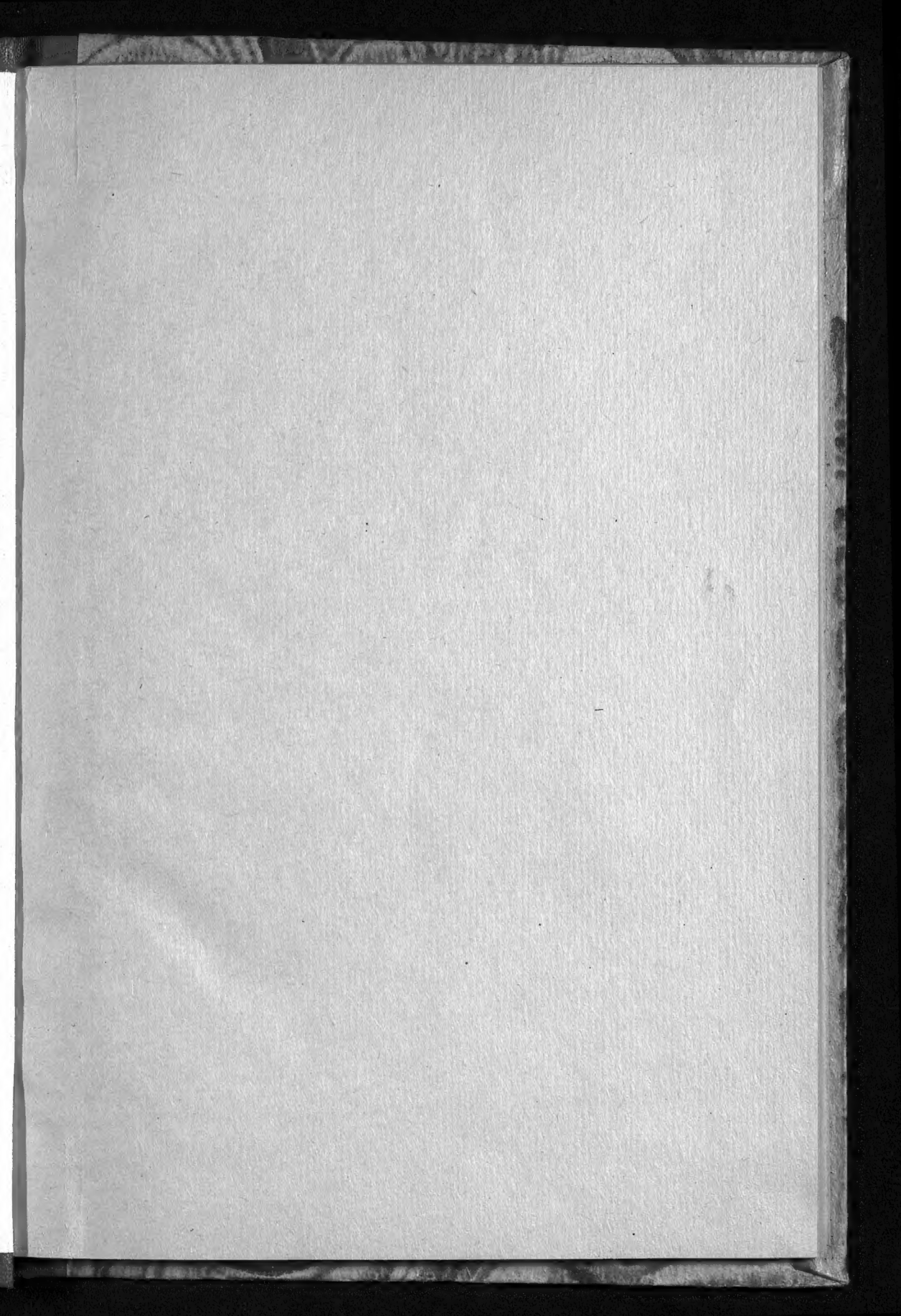
Г 121 —  
763

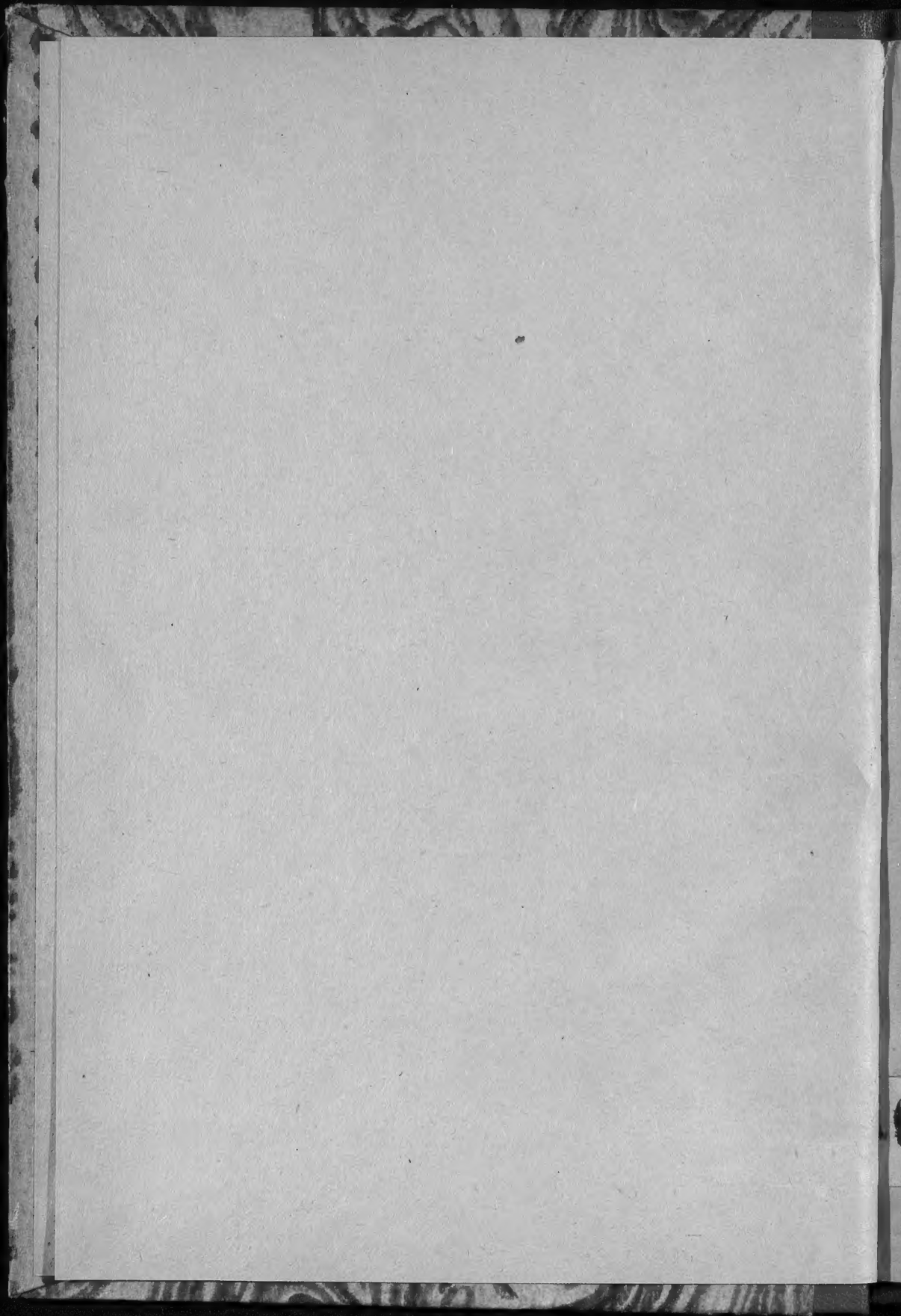














382

Г121 —  
763

ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЕ  
**Товарищество Кооперативовъ**  
МАНТУРОВО-УНЖЕНСКАГО РАІОНА,  
его организація и дѣятельность.

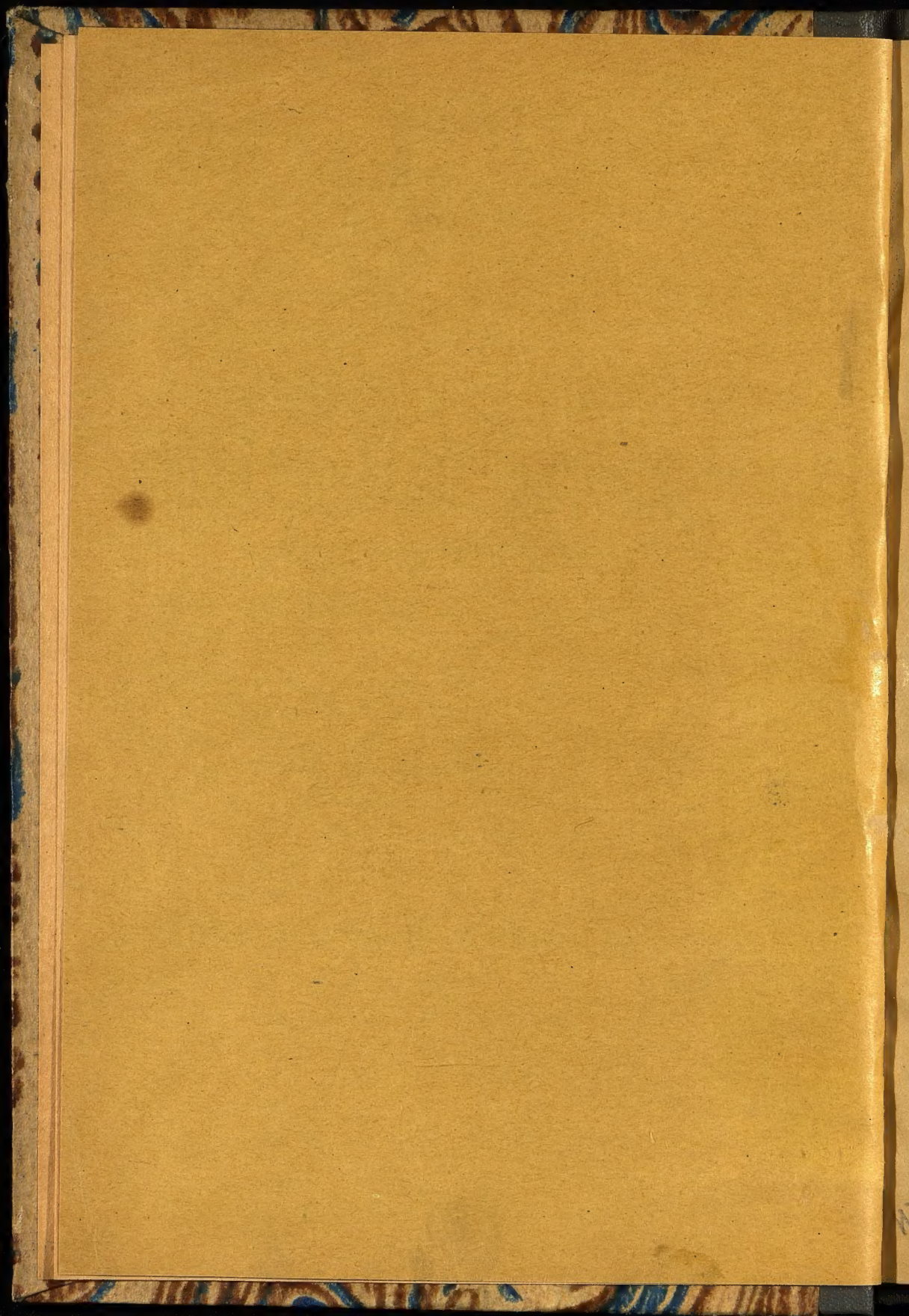
Съ приложеніемъ докладовъ и  
отчета Правленія за первый опе-  
раціонный годъ и смѣты расхо-  
довъ на второй годъ.

9-во  
Изданіе Товарищества Кооперативовъ Мантурово-Унженскаго Раіона.

02

Кологривъ  
Типографія Кологривскаго Земства  
1917.







ГІМ 763

ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЕ  
Товарищество Кооперативовъ  
МАНТУРОВО-УНЖЕНСКАГО РАІОНА  
его организація и дѣятельность.

к. 234102

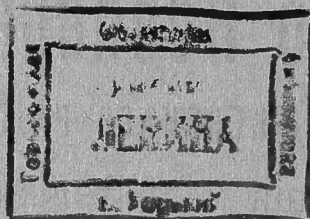
Съ приложеніемъ докладовъ и  
отчета Правленія за первый опе-  
раціонный годъ и смѣты расхо-  
довъ на второй годъ.

Изданіе Товарищества Кооперативовъ Мантурово-Унженскаго Раіона.

Кологривъ  
Типографія Кологривскаго Земства  
1917.

ИЗД





Госуд. публичная  
историческая  
библиотека СССР  
№ 29693 1977г.

VV



ГІ

# ОГЛАВЛЕНИЕ.

	Стран.
Глава I. Возникновение Товарищества . . . . .	3
„ II. Труды организационного бюро . . . . .	9
„ III. Учреждение Товарищества . . . . .	9
„ IV. Товарищеский договоръ . . . . .	10
„ V. Открытие дѣйствій Товарищества . . . . .	17
„ VI. Первые шаги дѣятельности Правленія . . . . .	19
„ VII. Чрезвычайное Общее Собрание . . . . .	20
„ VIII. Соединенное собрание Совѣта и Правленія . . . . .	29
„ IX. Первое годовичное Общее Собрание . . . . .	32
Приложенія: I. Доклады Правленія . . . . .	39
II. Цифровой отчетъ за 1-й операционный годъ . . . . .	45
III. Смѣта доходовъ и расходовъ на второй операционный годъ . . . . .	60

2014-10-31

П

В

С

С

О

К

Р

К

С

С

О

Т

Л

С

К

С

О

Д

Т

С

В

П

С

С

П

Р

Е



I.

## Возникновеніе Товарищества.

Протоколъ Совѣщанія Представителей кооперативовъ Мантуровскаго района отъ 20-го Сентября 1915 года.

Совѣщаніе г.г. представителей кооперативовъ Мантуровскаго района по вопросу объ устройствѣ районнаго Товарищества Потребительныхъ Обществъ, состоявшееся 20-го Сентября 1915 года при Мантуровскомъ (ст. Мантурово, Сѣверн. ж. д. Кологривскаго уѣзда, Костромской губерніи) потребительномъ обществѣ въ присутствіи г. завѣдующаго Костромской губернской земской кассы мелкаго кредита М. Г. Ширмана и представителей слѣдующихъ кооперативныхъ организацій: Мантуровскаго Потребительнаго Общества (3 лица), Кологривскаго О-ва Потребителей земскихъ служащихъ (2 лица), Спасскаго Общества потребителей (1 лицо), Халбужскаго общества потребителей (1 лицо), Солтановскаго общества потребителей (1 лицо), Медвѣдицкаго общества потребителей (1 лицо), Кологривскаго общества потребителей служащихъ и рабочихъ при с.-х. техническомъ училищѣ (1 лицо), Николо-Шангской артельной лавки (1 лицо), Соколовскаго общества потребителей при станціи Шарья Сѣверн. ж.-д. (1 лицо). Спасскаго с.-х. общества (1 лицо) и Николо-Мокровскаго кредитнаго товарищества (3 лица).

Предсѣдателемъ Совѣщанія избранъ представитель Мантуровскаго общества потребителей А. Я. Радько и секретаремъ представитель Кологривскаго общества потребителей служащихъ и рабочихъ при с./х. техническомъ училищѣ Д. Д. Левашевъ.

Совѣщаніе открыто вступительной рѣчью г. предсѣдателя А. Я. Радько, въ которой онъ сообщилъ, что мысль о желательности объединенія кооперативомъ Средне-Унженскаго района родилась первоначально у представителей Кологривскихъ кооперативовъ участниковъ 1-го Вологодскаго областного кооперативнаго сѣзда (26—31 Августа 1915 г.)

На этомъ сѣздѣ Кологривскіе члены его услышали и многіе впервые, о существованіи районныхъ кооперативныхъ товариществъ, напримѣръ Архангельскаго, Пермскаго, Кинешемскаго и многихъ другихъ и объ ихъ быстромъ и широкомъ развитіи. Вслѣдствіе этого у представителей Кологривскихъ кооперативовъ на сѣздѣ возникло единодушное желаніе организовать районное объединеніе Средне-Унженскихъ кооперативныхъ товариществъ.

Съ этой цѣлью было рѣшено Кологривскими участниками съѣзда собраться на совѣщаніе по этому вопросу 20 Сентября при Мантуровскомъ потребительномъ обществѣ и разослать приглашенія на означенное совѣщаніе кооперативамъ мѣстнаго района, что и поручено было сдѣлать представителю Мантуровскаго Общества Потребителей.

Послѣ вступительной рѣчи г. Предсѣдателя выступилъ съ докладомъ г. завѣдующій губернской земской кассой мелкаго кредита М. Г. Ширманъ.

Въ началѣ своего доклада докладчикъ широко коснулся вопроса о значеніи кооперативовъ для деревни, какъ могучаго орудія обновленія послѣдней. Далѣе докладчикъ перешелъ къ вопросу о быстромъ ростѣ кооперативнаго движенія. Кооперативы появляются у насъ за послѣдніе годы словно по мановенію волшебной силы. Такъ въ Костромской губерніи на 1-е Января 1915 г. насчитывалось уже до 600 кооперативовъ въ которые были объединены до 100 тысячъ домохозяевъ; въ числѣ 600 кооперативовъ—кредитныхъ товариществъ было до 210, потребительныхъ обществъ до 150, имѣвшихъ оборотъ до 5 миллионовъ рублей.

Къ настоящему моменту число кооперативовъ въ Костромской губерніи еще болѣе возрасло, но, къ сожалѣнію, у докладчика нѣтъ точныхъ данныхъ о ростѣ ихъ за послѣдній годъ. Большинство этихъ кооперативовъ существуютъ отдѣльно, каждый самъ по себѣ, и въ этомъ, по мнѣнію докладчика, главнымъ образомъ заключается слабая сторона ихъ жизни. Такіе разьединенныя между собою кооперативныя ячейки можно сравнить съ прутиками изъ метлы, которые легко переломать каждый въ отдѣльности. Въ такихъ распыленныхъ кооперативахъ еще мало силы и поэтому они не могутъ быстро развиваться. Такіе кооперативы борются и устраняютъ въ деревнѣ кулака или мелкаго торгаша, но они еще безсильны бороться съ оптовикомъ, у котораго они берутъ свой товаръ и который имъ диктуетъ свои условія. Избавить кооперативы отъ этой зависимости оптовиковъ, можетъ только ихъ объединеніе въ районные товарищества.

Товарищество объединяющее кооперативы въ одну организацію, можетъ само воздѣйствовать на закупочныя цѣны на районномъ рынкѣ, оно можетъ бороться съ прижимающими и издѣвающимися надъ кооперативами оптовиками и имѣть возможность быть со всеми необходимыми товарами. Кромѣ того, такое, товарищество со временемъ въ состояніи организовать собственное производство нѣкоторыхъ продуктовъ. Такъ, напр. близъ г. Костромы въ настоящее время устраивается кооперативная мельница, вслѣдствіе того, что Костромскіе мукомолы стали прижимать мѣстный союзный кооперативъ.

Мало того союзнымъ кооперативамъ будетъ подѣ силу, урегулировать вопросъ о доставкѣ товаровъ на мѣста. Такъ уже есть кооперативные товарищества, имѣющіе собственные пароходы, какъ, напримѣръ, Архангельскій, подѣздные желѣзнодорожные пути, какъ наприм., Московскій союзъ, который имѣетъ свои завозные склады.



Надъ подобнаго рода объединеніемъ заставляеть задуматься сама жизнь, которая выдвигаетъ на 1-е мѣсто данный вопросъ. И сами разбѣдиненные другъ отъ друга кооперативы уже стали сознѣвать, что только въ единеніи сила, что только благодаря объединенію кооперативное движеніе въ Россіи завоюетъ то мѣсто въ экономической жизни страны, которое ему принадлежитъ по праву, только такое объединеніе явится прочнымъ фундаментомъ для кооперативнаго развитія и дастъ товариществамъ крѣпость и устойчивость гранитной скалы.

Настоящее совѣщаніе указываетъ, что мѣстные кооперативы уже сознали необходимость объединенія, иначе бы такъ дружно не откликнулись на первый кличъ къ единенію и не съѣхались бы съ отдаленныхъ мѣстъ на совѣщаніе.

Но прежде чѣмъ приступить къ созданію кооперативнаго товарищества, нужно обсудить и рѣшить вопросъ, можетъ-ли оно крѣпнуть и развиваться въ условіяхъ данной мѣстности. Для этого необходимо, чтобы кооперативное товарищество удовлетворяло слѣдующимъ условіямъ:

Во первыхъ, чтобы кооперативныхъ обществъ, входящихъ въ товарищество, было болѣе или менѣе достаточно, иначе было-бы очень трудно существовать такому товариществу, такъ какъ не оправдались бы расходы товарищества на содержаніе служащихъ и склада товаровъ. Поэтому необходимо подсчитать, сколько обществъ могутъ войти въ имѣющее быть товарищество и на какую сумму они покупаютъ товаровъ. И если, дѣйствительно, окажется, что въ мѣстномъ районѣ находится достаточное количество кооперативовъ, желающихъ объединиться въ товарищество и оборотъ ихъ будетъ выражаться въ крупной суммѣ, то тогда вѣ всякаго сомнѣнія всѣ расходы товарищества оправдаются: они оплатятся той выгодой, которую будетъ имѣть товарищество при своевременной закупкѣ товаровъ, изъ первыхъ рукъ, большими партіями при доставкѣ вагонами, при болѣе льготной доступности кредита и при другихъ благопріятныхъ условіяхъ. Поэтому нечего бояться затратъ на организацію товарищества, если только оно будетъ объединять всѣ мѣстные кооперативы.

Во вторыхъ, необходимо открывать Товарищества только въ томъ мѣстѣ, которое является для даннаго района наиболѣе выгоднымъ въ смыслѣ доставки товаровъ и въ тоже время служить центромъ района, иначе все дѣло можетъ погибнуть. Поэтому Вамъ, представителямъ съ мѣстъ, нужно рѣшить вопросъ, дѣйствительно-ли ст. Мантурово является такимъ мѣстомъ въ вашемъ районѣ. По мнѣнію же докладчика Мантурово представляетъ именно такой выгодный центръ, въ которомъ скрещиваются водный и желѣзнодорожный пути.

Въ третьихъ, чтобы Товарищество кооперативовъ удовлетворяло своему назначенію, необходимо, чтобы нашлись на мѣстахъ такіе люди, которые были-бы способны вести это отвѣтственное дѣло. Безъ такихъ людей дѣло Товарищества не пойдетъ, не смотря на самыя благопріятныя условія.

Здѣсь нужны люди, которые не только понимаютъ, но и любятъ кооперативное дѣло, преданы ему и способны для него жертвовать и временемъ, и силами. Если же будетъ вестись кооперативное дѣло въ товариществѣ также,



какъ наши торгаши ведутъ свою торговлю, стараясь по меньше продать товару, да побольше нажить на немъ или дѣатели Товарищества будутъ сваливать дѣло другъ на друга, говоря, что „моя хата съ краю“, да вести дѣло только на бумагѣ, то при такихъ условіяхъ оно не поидетъ. Отсюда будетъ слѣдовать только то, что мы еще не доросли до настоящей коопераціи.

Но дѣло съ людьми у насъ не такъ плохо обстоитъ нужные для коопераціи люди найдутся и они уже есть здѣсь на мѣстахъ; объ этомъ свидѣтельствуесть быстрота развитія кооперативнаго движенія по Кологривскому уѣзду, гдѣ народъ, очевидно, ищетъ новыхъ путей существованія, гдѣ въ народѣ зараждаются творческія живыя силы. А тамъ, гдѣ имѣется въ народѣ кооперативное сознаніе, гдѣ кооперативное движеніе назрѣло, тамъ всегда найдутся и кооперативные дѣатели,—ихъ создаетъ сама жизнь. Напримѣръ, въ деревняхъ простые полуграмотные крестьяне быстро учатся и скоро дѣлаются хорошими кооператорами. И когда потребуетъ того жизнь, то найдутся преданные коопераціи люди, которые быстро научатся всѣмъ сложнымъ операціямъ и для союза.

Въ четвертыхъ, еще необходимо, чтобы Товарищество вылилось въ ту или иную подходящую юридическую форму, т. е. оно должно быть открыто на законномъ основаніи. Иначе если оно не будетъ имѣть силы юридическаго лица, то не сможетъ заключать условія и сдѣлки съ другими учрежденіями и лицами. Въ Россіи до сего времени нѣтъ, къ сожалѣнію, кооперативнаго закона и всѣ Общества и Товарищества существуютъ на основаніи уставовъ и договоровъ, которые отличаются отъ закона тѣмъ что обязательное только для тѣхъ, кто подпишетъ ихъ, законъ же для всѣхъ одинъ и одинаково—обязателенъ. На основаніи устава оптоваго общества потребителей у насъ существуетъ Московскій Союзъ потребителей и только, кажется, одно оно, такъ какъ администрація обычно не утверждаетъ уставовъ такихъ объединеній. Поэтому наиболѣе распространенной юридической формой является форма договора. Такими товариществами основанными, на договорѣ являются Архангельское, Кинешемское и др. Означенный договоръ заключается явочнымъ порядкомъ, свидѣтельствуется нотариусомъ и товарищество тогда получаетъ силу юридическаго лица.

Есть и другіе формы объединеній кооперативовъ, наприм., временное закупочное объединеніе или объединеніе кооперативами своихъ закупокъ при одномъ какомъ-либо изъ существующихъ потребительныхъ обществъ. Но подобнаго рода объединенія въ жизни развиваются довольно туго.

Договорное товарищество представляетъ въ настоящее время наиболѣе распространенную форму объединеній потребительныхъ обществъ. Ихъ два вида—1) товарищество на вѣрѣ и 2) полное товарищество. Товарищество на вѣрѣ состоитъ изъ нѣсколькихъ товарищей управляющихъ дѣлами товарищества и отвѣчающихъ по обстоятельствамъ товарищества своими имуществами—и товарищей обществъ вкладчиковъ, участіе которыхъ выражается во вложеніи въ дѣло своихъ средствъ и въ полученіи на нихъ договоренныхъ прибылей. Въ полномъ же товариществѣ всѣ товарищи отвѣчаютъ по обязательствамъ Товарищества всѣмъ своимъ имуществомъ съ круговой другъ за друга порукой, и всѣ имѣютъ право на участіе въ управленіи дѣлами товарищества,

Круговая отвѣтственность, хотя и пугаетъ многихъ при образованіи товарищества и при привлеченіи въ него участниковъ, но зато она увеличиваетъ кредитоспособность товариществъ и тѣсно спаиваетъ входящіе въ него общества, заставляя ихъ принимать близко къ сердцу какъ дѣло Товарищества, такъ и другихъ обществъ, участвующихъ, въ товариществѣ.

Есть еще средній выходъ—это отвѣтственность краткая къ паяу напр., въ пятикратномъ размѣрѣ, въ десятикратномъ и т. д. Общество, напримѣръ, купило въ товариществѣ пай въ 50 руб. и отвѣчаетъ по дѣламъ Товарищества въ суммѣ 250 руб. (пятикратная отвѣтственность), въ 500 руб.—десятикратная отвѣтственность.

Наиболѣе яснымъ и опредѣленнымъ договоромъ закупочнаго объединенія потребительныхъ обществъ является договоръ Кинешемскаго торгово-промышленнаго товарищества потребительныхъ обществъ, который докладчикъ и рекомендовалъ какъ образцовый.

Заканчивая, докладчикъ предложилъ совѣщанію вынести рѣшеніе по слѣдующимъ вопросамъ его доклада:

1. Сколько обществъ и на какую сумму приблизительно будутъ покупать мѣстные Общества въ центральномъ Товариществѣ.

2. Дѣйствительно-ли Мантурово является наиболѣе удобнымъ и центральнымъ пунктомъ для организаціи здѣсь Товарищества оптовыхъ закупокъ.

3. Какая форма объединенія потребительныхъ обществъ признается наиболѣе удобной и съ какой отвѣтственностью.

По вопросу 1-го пункта былъ сдѣланъ приблизительный подсчетъ, на основаніи показаній представителей Обществъ, размѣра оборота 18 мѣстныхъ кооперативовъ и получилась сумма годового оборота равная 560 тысячамъ.

По вопросу 2-го пункта совѣщаніе единогласно высказалось за Мантурово, какъ самое подходящее мѣсто для даннаго района.

По вопросу о формѣ объединенія совѣщаніе высказалось за договорное товарищество съ полной отвѣтственностью.

Докладчикъ ознакомилъ совѣщаніе съ наиболѣе важными §§ договора товарищества кооперативовъ Кинешемскаго района, а совѣщаніе со своей стороны, обсудивъ эти параграфы, высказалось по нимъ такимъ образомъ:

§ 3 договора,—членами Товарищества могутъ быть всѣ кооперативные и общественные учрежденія (земскіе, городскіе, общества трезвости, продовольственные комитеты), ведущіе операцію по закупкѣ и сбыту товаровъ, которые согласятся подчиниться условіямъ настоящаго договора и которые дѣйствуютъ въ предѣлахъ Кологривскаго уѣзда и смежныхъ съ нимъ уѣздовъ Костромской и другихъ губерній, торговые интересы которыхъ связаны съ Мантурово-Унженскимъ райономъ.

По § 6-му совѣщаніе высказалось за желательность размѣра—вступной платы въ Товарищество въ 10 руб., а пая—въ 10% съ паевого капитала Общества, но не менѣе 50 руб. съ cadaго кооператива.



По § 39-му—собрание уполномоченных Товарищества может считаться правомочным только при наличии уполномоченных не менее половины числа обществ, входящих членами в его состав.

По вопросу о доступности кредита для проектируемого товарищества, М. Г. Ширманъ доложилъ, что для товариществъ кооперативовъ въ Московскомъ Союзѣ потребителей кредитъ открытъ, кажется, большій, чѣмъ для другихъ не объединенныхъ кооперативовъ. Московскій Народный Банкъ учитываетъ векселя тѣхъ кооперативовъ, на которыхъ поставленъ бланкъ Товарищества. Далѣе Губернская Земская Касса мелкаго кредита можетъ кредитовать Товарищество въ формѣ специального текущаго счета до 20 тысячъ изъ 6—70% годовыхъ (за время фактическаго пользованія кредитомъ). При условіи правильнаго веденія дѣла товариществомъ, не откажется вѣроятно кредитовать и уѣздная земская касса мелкаго кредита. Въ цѣляхъ усиленія оборотныхъ средствъ товарищества совѣщаніе признало желательнымъ брать задатки отъ отдѣльныхъ обществъ при заказѣ послѣдними товаровъ въ товариществѣ.

Совѣщаніе высказалось за желательность скорѣйшаго открытія дѣйствій Мантурово—Унженскаго товарищества кооперативовъ и признало возможнымъ 20 и 21 Октября с.г. устроить учредительное собраніе уполномоченныхъ Обществъ мѣстнаго района, если къ этому времени успѣютъ разослать протоколъ настоящаго совѣщанія и проекты устава товарищества всѣмъ мѣстнымъ кооперативамъ и если послѣдніе успѣютъ до 21 Октября устроить на мѣстахъ у себя общія собранія членовъ для обсужденія вопроса о вступленіи въ члены Мантурово—Унженскаго товарищества и для выдачи полномочія своему уполномоченному на учредительное собраніе. Полномочіе должно быть такого содержанія: „Общее собраніе членовъ (такого-то общества) постановило (отъ такого-то числа) вступить въ товарищество кооперативовъ Мантурово—Унженскаго района съ принятіемъ на себя всѣхъ обязательствъ, изъ товарищескаго договора вытекающихъ. На заключеніе и подписаніе договора отъ имени Общества потребителей (или кредитнаго товарищества), явки его у нотариуса, а также всѣхъ остальныхъ дѣйствій по учрежденію товарищества уполномачивается (звание, имя, отчество и фамилія)“.

Уполномоченное лицо должно имѣть съ собой копію этого постановленія общаго собранія, засвидѣтельствованую Волостнымъ Правленіемъ и кромѣ того удостовѣреніе о личности (паспортъ).

Совѣщаніе поручило веденіе дѣла по подготовкѣ учредительнаго собранія (разсылку копій протокола совѣщанія отъ 20 Сентября 1915 г., проектовъ устава, подготовитъ помѣщеніе для собранія и выхлопотать разрѣшеніе на него у администраціи) организационному бюро, въ которое выбрало членовъ правленія Мантуровскаго Общества потребителей: А. Я. Радько, И. И. Шешина и И. Н. Губинова. Расходы по организаціи собранія имѣютъ быть списаны на членовъ будущаго товарищества, кредитъ на эти расходы согласилось открыть Мантуровское Общество потребителей.

Совѣщаніе въ заключеніе выразило искреннюю благодарность инициаторамъ настоящаго собранія участникамъ Вологодскаго съѣзда и М. Г. Ширману. По-

слѣдній съ своей стороны выразилъ надежду, что настоящее собраніе дастъ основаніе думать, что оно будетъ не последнее и общалъ съ своей стороны опять пріѣхать на слѣдующее учредительное собраніе. Совѣщаніе послѣ этого было закрыто.

## II.

### Труды организаціоннаго бюро.

Согласно вынесенному постановленію совѣщанія представителей кооперативовъ отъ 20 Сентября 1915 года, организаціонное бюро немедленно приступило къ печатанію и разсылкѣ кооперативамъ раіона копій вышеприведеннаго протокола и проекта договора; нашло помѣщеніе для учредительнаго собранія; исходатайствовало разрѣшеніе на созывъ его и разослало приглашенія всѣмъ кооперативамъ Мантурово-Унженскаго Раіона на 21-е Октября 1915 года для учрежденія полного паевого товарищества и для подписанія договора. Въ то время съ мѣстъ стали поступать заявленія, что, въ виду полной осенней распутицы и за отсутствіемъ свободнаго времени у деревенской интиллигенціи (учителей) учредительное собраніе желательно бы перенести на святки, когда установится хорошій санный путь, и у народа будетъ свободное время по случаю праздниковъ. Таковымъ днемъ избрано было 30-е Декабря 1915 года. Къ этому числу былъ приглашенъ и Нотаріусъ.

## III.

### Учрежденіе Товарищества.

30-го Декабря 1915 года на собраніе прибыли представители кооперативовъ: а) Кологривскаго уѣзда девяти потребительныхъ обществъ, двухъ кредитныхъ товариществъ; б) Ветлужскаго уѣзда—двухъ маслодѣльныхъ артелей и одного сельско-хозяйственнаго общества, представившіе: 1) согласіе этихъ кооперативовъ на учрежденіе союзнаго товарищества; 2) полномочіе на заключеніе и подписаніе товарищескаго договора. При этомъ г.г. представители вторично подтвердили желаніе Общихъ Собраній своихъ довѣрителей—кооперативовъ объ открытіи объединеннаго Товарищества съ 1 января 1916 года. Въ виду общаго признанія со стороны прибывшихъ на учредительный Съѣздъ г.г. уполномоченныхъ нужды въ союзномъ объединеніи Съѣздъ приступилъ къ окончательной выработкѣ условій договора, размѣра вступныхъ и паевыхъ взносов въ Товарищество и состава членовъ Совѣта и Правленія. По всестороннемъ обсужденіи параграфовъ договора таковой былъ заключенъ нотаріальнымъ порядкомъ и подписанъ 30 Декабря 1915 года всѣми участниками съѣзда въ нижеприведенной редакціи.



IV.

## Договоръ Торгово-Промышленнаго Товарищества Кооперативовъ Мантурово-Унженскаго Раіона.

### І. Цѣль Учрежденія Товарищества, права и обязанности его.

§ 1. Для снабженія необходимыми товарами кооперативныхъ учреждений Мантурово-Унженскаго раіона, развитія и правильной постановки торговыхъ ихъ дѣлъ на ст. Мантурово Сѣверныхъ желѣзныхъ дорогъ учреждается полное товарищество подъ названіемъ „Торгово-Промышленное Товарищество Кооперативовъ Мантурово-Унженскаго Раіона“.

§ 2. Въ составъ Товарищества въ качествѣ полноувѣстныхъ членовъ учредителей входятъ:

Кологривскаго уѣзда:

І. Потребительныя общества:

Мантуровское.

Кологривское.

Гребенецкое.

Халбужское.

Турлевское.

Екимцевское.

Медвѣдицкое.

Спасское.

Солтановское.

ІІ. Кредитныя Товарищества:

Николо-Мокровское.

Турлевское.

Ветлужскаго уѣзда:

ІІІ. Маслодѣльныя артели.

Спасско-Николаевская.

Николо-Шангская.

ІV. Сельско-хозяйственное общество Зубовское.

§ 3. Членами товарищества, могутъ быть всѣ кооперативныя и общественныя учрежденія (земскія, городскія и т. д.), ведущія посредническія операціи по закупкѣ и сбыту продуктовъ для сельскаго хозяйства и промысловъ, кои согласятся подчиняться всѣмъ условіямъ настоящаго товарищескаго договора. Каждый кооперативъ при вступленіи своемъ въ Товарищество обязанъ выдать установленную надлежаще засвидѣтельствованную подписку о принятіи на себя полной отвѣтственности по дѣламъ товарищества и внести установленные членскіе и паевые взносы. Моментомъ вступленія въ Товарищество и принятіемъ правъ и обязанностей члена его, считается день выдачи подписки.

§ 4. Товариществу представляется право съ соблюденіемъ существующихъ законовъ, правилъ, постановленій законоположеній и правъ частныхъ лицъ приобрѣтать въ собственность движимое и недвижимое имущество, а равно возводить вновь или арендовать помѣщенія и вообще вступать въ разные договоры, необходимыя для его дѣятельности съ открытіемъ, въ случаѣ надобности, своихъ фабрикъ, складовъ, конторъ и агенствъ.

§ 5. Товарищество, его склады, фабрики, конторы и агенты подчиняются относительно платежа государственнаго налога, акцизныхъ, таможенныхъ, гербовыхъ и другихъ общихъ и мѣстныхъ сборовъ всѣмъ правиламъ и постановле-

ніямъ, нынѣ въ Имперіи дѣйствующимъ, равно тѣмъ, какія впредь будутъ на сей предметъ изданы. Товарищество имѣетъ печать съ изображеніемъ его наименованія.

§ 6. Капиталь товарищества составляется изъ паевыхъ взносов—дѣлаемыхъ членами. Размѣръ cadaго пая равняется 50 руб. (пятидесяти руб). Каждый членъ при своемъ вступленіи обязанъ взять паявъ на сумму равную 10<sup>0</sup>/<sub>0</sub> его паевого капитала но не менѣе одного пая. Общему собранію членовъ товарищества предоставляется измѣнять какъ размѣръ пая, такъ и то количество, которое долженъ имѣть каждый членъ. На принятые пай выдаются установленныя свидѣтельства, вырѣзываемыя изъ книгъ, за подписью предсѣдателя и не менѣе двухъ членовъ правленія товарищества, безъ каковыхъ они почитаются недѣйствительными.

§ 7. Каждый членъ при вступленіи своемъ въ товарищество вноситъ членскій взносъ въ размѣрѣ десяти (10) рублей, поступающій въ капиталъ товарищества, который при выходѣ изъ товарищества не возвращается.

§ 8. Передача паевъ ихъ владѣльцами кому-либо совершается съ согласія общаго собранія членовъ товарищества, безъ какого передача почитается недѣйствительной.

§ 9. Въ случаѣ утраты свидѣтельства на паевые взносы, членъ товарищества обязанъ письменно заявить объ этомъ правленію товарищества, которые за его счетъ производятъ публикацію объ утратѣ въ Костромскихъ губернскихъ вѣдомостяхъ и, если по происшествіи шести мѣсяцевъ со дня публикации, не будетъ доставлено никакихъ свѣдѣній объ утраченныхъ свидѣтельствахъ, то выдаются новыя подъ тѣми же номерами съ надписью, что онѣ выданы взаменъ утраченныхъ.

§ 10. Выходъ изъ товарищества одного или нѣсколькихъ членовъ возможенъ только по заключенію отчетнаго года и погашеніи ими всѣхъ своихъ долговыхъ обязательствъ товариществу и по уплатѣ падающей на cadaго члена долей убытковъ и расходовъ за этотъ годъ. Возвратъ паевыхъ взносов производится выбывшимъ членамъ въ теченіи шести мѣсяцевъ со дня утвержденія собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіе коего сдѣлано заявленіе о выходѣ.

§ 11. Каждый членъ товарищества по дѣламъ его отвѣтствуетъ всѣмъ своимъ имуществомъ и капиталами въ слѣдующемъ порядкѣ: на покрытіе убытка первоначально списывается запасный капиталъ товарищества, затѣмъ паевые взносы пропорціонально суммы паевъ, какую долженъ имѣть каждый членъ товарищества согласно § 6 сего договора. Списанные на покрытіе убытка пай должны быть пополнены немедленно тѣмъ же порядкомъ, какимъ они составлены первоначально.

§ 12. При объявленіи товарищества состоявшимся, а также при вступленіи новыхъ членовъ и выбытіи ихъ, товарищество придерживается того порядка юридическихъ и публичныхъ заявокъ какой устанавливается закономъ (ст. 59 и 60 Уст. Торг.).



## 2. Управление дѣлами Товарищества.

§ 13. Управление дѣлами товарищества принадлежит Общему Собранію Совѣту и Правленію.

§ 14. Правленіе находится на ст. Мантурово Сѣвер. ж. д. и состоитъ не менѣе какъ изъ 3 членовъ, избираемыхъ Общимъ Собраніемъ членовъ Товарищества изъ числа участниковъ его срокомъ на одинъ годъ.

§ 15. Для замѣщенія кого-либо изъ членовъ Правленія на время отлучки или болѣзни, а равно въ случаѣ смерти или выбытія до срока, таковой замѣняется кѣмъ либо изъ членовъ Совѣта по усмотрѣнію послѣдняго. Замѣститель за время занятія должности члена Правленія пользуется всѣми правами и преимуществами, сей должности присвоенными. Вознагражденіе членовъ Правленія опредѣляется Общимъ Собраніемъ членовъ товарищества напередъ. Изъ своей среды Правленіе выбираетъ Предсѣдателя и Казначея.

§ 16. Товарищество въ лицѣ Правленія, имѣетъ право кредитоваться въ частныхъ, общественныхъ и въ правительственныхъ кредитныхъ установленіяхъ согласно постановленію Общаго Собранія.

§ 17. Правленіе распоряжается всѣми дѣлами и капиталами товарищества по примѣру благоустроеннаго коммерческаго дома. Къ обязанности его относятся: а) представительство на судѣ, пріемъ поступившихъ за свидѣтельства товарищества денегъ и выдача самихъ свидѣтельствъ; б) устройство по обряду коммерческому бухгалтеріи, кассы и письмоводства, а равно и составленіе, на основаніи требованій сего договора годовыхъ: отчета, баланса, смѣты и плана дѣйствій; в) опредѣленіе необходимыхъ для службы по товариществу лицъ съ назначеніемъ имъ предметовъ занятій и содержанія, а равно и ихъ увольненіе; г) покупка и продажа товаровъ какъ за наличныя деньги, такъ и въ кредитъ; д) наемъ складовъ, квартиръ и другихъ помѣщеній; е) страхованіе имуществъ товарищества; ж) выдача и принятіе къ платежу векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ въ предѣлахъ, установленныхъ Общимъ Собраніемъ; з) учетъ векселей, поступившихъ на имя товарищества; и) снабженіе довѣренностями лицъ, опредѣляемыхъ Правленіемъ на службу товарищества не исключая и тѣхъ, которыя будутъ назначены на таковую Службу Общимъ Собраніемъ; к) совершеніе законныхъ актовъ на пріобрѣтеніе помѣщенія, недвижимои собственности и л) созваніе Общихъ Собраній членовъ Товарищества и вообще завѣдываніе и распоряженіе всѣми безъ исключенія дѣлами, до товарищества относящимся, въ предѣлахъ установленныхъ Общимъ Собраніемъ.

§ 18. Правленіе производитъ расходы по смѣтамъ, ежегодно утверждаемымъ Общимъ Собраніемъ членовъ товарищества, которому предоставляется опредѣлить до какой суммы Правленіе можетъ расходовать сверхъ смѣтнаго назначенія въ случаяхъ, не терпящихъ отлагательства, съ отвѣтственностью предъ Общимъ Собраніемъ за необходимость и послѣдствіе сего расхода; о каждомъ такомъ расходѣ должно быть представляемо на усмотрѣніе ближайшаго Общаго Собранія.

§ 19. Поступающія въ Правленіе суммы, не требующія безотлагательнаго употребленія, вносятся Правленіемъ въ одно изъ кредитныхъ установленій на имя товарищества, а получаемые на нихъ билеты и вообще всѣ докумен-ты, хранятся въ Правленіи. Способъ помѣщенія капитала запаснаго и другихъ, имѣющихъ значеніе не прикосновенныхъ, опредѣляется постановленіемъ Общаго Собранія членовъ товарищества.

§ 20. Вся переписка по дѣламъ товарищества производится отъ имени правленія, за подписью одного изъ членовъ, но обязательно съ копированіемъ и свободнымъ контролемъ остальными членами; чеки по текущимъ счетамъ въ Государственномъ и кредитныхъ учрежденіяхъ должны имѣть подпись двухъ членовъ Правленія, въ томъ числѣ одного казначея; векселя и довѣренности, договоры, условія и всякаго рода акты и обязательства отъ имени товарищества должны быть подписаны тремя членами. Для полученія изъ Государственнаго Банка, его конторъ и отдѣленій, казначействъ и всѣхъ кредитныхъ установленій, пересылаемыхъ и переводимыхъ на имя товарищества суммъ, посылокъ и всякаго рода корреспонденціи, необходима подпись одного члена, на то уполномоченнаго.

§ 21. Въ необходимыхъ по дѣламъ товарищества случаяхъ Правленію предоставляется право ходатайствовать въ присутственныхъ мѣстахъ или у начальствующихъ лицъ, безъ особой на то довѣренности. Равно дозволяется Правленію уполномачивать на сей предметъ одного изъ членовъ, или постороннее лицо.

§ 22. Правленіе собирается по мѣрѣ надобности, но во всякомъ случаѣ, не менѣе одного раза въ 2 недѣли. Для дѣйствительности рѣшенія Правленія требуется присутствіе не менѣе 3-хъ членовъ. Засѣданія Правленія ведутся протоколы, которые подписываются всѣми присутствующими членами.

§ 23. Рѣшеніе приводится въ исполненіе по большинству голосовъ, а когда не состоитъ большинство, то спорный предметъ переносится на рѣшеніе Совѣта.

§ 24. Члены Правленія исполняютъ свои обязанности на основаніи общихъ законовъ и постановленій, въ семъ товарищескомъ договорѣ заключающихся, и въ случаѣ распоряженій законопротивныхъ, превышенія предѣловъ власти, бездѣйствія и нарушенія, какъ сего товарищескаго договора, такъ и постановленій Общихъ собраній членовъ товарищества, подлежатъ отвѣтственности на общемъ основаніи законовъ.

### 3. Совѣтъ.

§ 25. Совѣтъ состоитъ не менѣе какъ изъ пяти членовъ и двухъ кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ Общимъ Собраніемъ изъ числа участниковъ. Число членовъ Совѣта и кандидатовъ можетъ быть увеличено по постановленію



Общаго Собранія. Члены Совѣта избираютъ изъ среды своей ежегодно Предсѣдателя и двухъ товарищей Предсѣдателя. Избранные въ Общемъ Собраніи члены совѣта остаются въ семъ званіи одинъ годъ. Для дѣйствительности постановленій Совѣта въ немъ должны участвовать Предсѣдатель или одинъ изъ товарищей Предсѣдателя и половина членовъ Совѣта. Дѣла рѣшаются по большинству голосовъ и въ случаѣ раздѣленія голосовъ, голосъ предсѣдательствующаго даетъ перевѣсъ. Совѣтъ собирается разъ въ два мѣсяца или чаще и созывается Предсѣдателемъ или, за его отсутствіемъ, заступающимъ его мѣсто товарищемъ Предсѣдателя Совѣта, а равно по требованію трехъ членовъ Совѣта или Правленія. На обязанности Совѣта лежитъ: а) общее наблюденіе за веденіемъ дѣлъ товарищества, согласно договору, а равно провѣрка кассъ товарищества и его счетоводства во всякое время по своему усмотрѣнію; б) доставленіе Правленію товарищества необходимыхъ данныхъ при опредѣленіи размѣра кредита и установленіи условій онаго для кооперативныхъ товариществъ; в) окончательное разрѣшеніе вопросовъ, по которымъ мнѣнія Правленія раздѣлились и при томъ ни за однимъ мнѣніемъ не образовалось абсолютнаго большинства голосовъ; г) утвержденіе представляемой Правленіемъ смѣты доходовъ и расходовъ и разрѣшеніе отступленій отъ нея, могущихъ оказаться нужными; д) повѣрка годового отчета и представленіе его на утвержденіе Общаго Собранія; ж) разсмотрѣніе всѣхъ вопросовъ, которые по силѣ сего договора или потому, что Правленіе признаетъ это нужнымъ, будутъ представлены на разсмотрѣніе Совѣта; з) временное замѣщеніе своими членами членовъ Правленія въ указанныхъ случаяхъ; и) утвержденіе всякаго рода инструкцій для Правленія и другихъ органовъ товарищества; і) представленіе Общему Собранію двойного списка кандидатовъ въ члены Совѣта и Правленія. Представленный Совѣтомъ списокъ кандидатовъ для Общаго Собранія не обязателенъ, и, оно въ правѣ избирать непосредственно другое лицо по большинству голосовъ.

#### 4. Отчетность по дѣламъ Товарищества, распредѣленіе прибыли и выдачи дивиденда.

§ 26. Операционный годъ товарищества считается съ 1 Іюля по 1 Іюля, за исключеніемъ текущаго года, который будетъ имѣть операционный періодъ по 1 Іюля слѣдующаго года.

§ 27. За каждый минувшій годъ Правленіе товарищества обязано представлять на усмотрѣніе Общаго Собранія членовъ товарищества не позже Декабря мѣсяца, за подписью всѣхъ членовъ Правленія товарищества, подробный отчетъ и балансъ его оборотовъ, со всѣми принадлежащими къ нему книгами, счетами, документами и предложеніями. Печатные экземпляры годовыхъ отчета и баланса рассылаются Правленіемъ товарищества за 1 мѣсяць до годового Общаго Собранія, всѣмъ членамъ товарищества. Книги Правленія со всѣми счетами, документами и приложениями открываются членамъ товарищества, также за одинъ мѣсяць до Общаго Собранія.

§ 28. Отчетъ долженъ содержать въ подробности слѣдующія главные статьи: а) состояніе капиталовъ основнаго, запаснаго и пр.; б) общій приходъ и расходъ за то время, за которое отчетъ представляется; в) подробный отчетъ объ издержкахъ на жалованье служащихъ въ товариществѣ и прочіе расходы по управленію; г) о наличномъ имуществѣ товарищества; д) счетъ о долгахъ товарищества на другихъ лицахъ и сихъ послѣднихъ на самомъ товариществѣ; и е) счетъ доходовъ и убытковъ и раздѣлъ чистаго дохода.

§ 29. Чистая прибыль отъ предпріятія распределяется такимъ образомъ, что изъ годового чистаго дохода отчисляются не болѣе 10% на свидѣтельства, до 20% въ запасный капиталъ, 20% на образованіе собственнаго основнаго капитала; остальная сумма или распределяется между членами товарищества, согласно ихъ забору, или же, по постановленію Общаго Собранія, получаетъ иное назначеніе.

§ 30. Запасный капиталъ предназначается на покрытіе убытковъ и на приобрѣтеніе недвижимой собственности. Расходованіе запаснаго капитала производится не иначе, какъ по опредѣленію Общаго Собранія членовъ товарищества.

§ 31. Дивидендъ на пай, не потребованный въ теченіе десяти лѣтъ, обращается въ собственность товарищества, за исключеніемъ тѣхъ случаевъ, когда теченіе земской давности считается по закону прерваннымъ; въ этихъ случаяхъ съ дивидендными суммами поступаютъ согласно судебному о нихъ рѣшенію. На неполученныя своевременно дивидендныя суммы, хранящіяся въ кассѣ Правленія, проценты не выдаются.

## **5. Общія Собранія членовъ Товарищества.**

§ 32. Общія Собранія членовъ товарищества бываютъ обыкновенныя и чрезвычайныя. Обыкновенныя собранія созываются правленіемъ ежегодно не позже Декабря мѣсяца для разсмотрѣнія и утвержденія отчета и баланса за истекшій годъ, смѣты расходовъ и плана дѣйствій наступившаго года, а также для избранія членовъ правленія и совѣта. Чрезвычайныя собранія созываются правленіемъ или по собственному своему усмотрѣнію, или по требованію не менѣе  $\frac{1}{10}$  членовъ товарищества или совѣта. При предъявленіи требованія о созывѣ Собранія должны быть точно указаны предметы, подлежащіе обсужденію Собранія. Требованіе о созывѣ Собранія подлежитъ исполненію въ теченіе 2-хъ недѣль со дня заявленія такого требованія.

§ 33. Общее Собраніе рѣшаетъ дѣла о приобрѣтеніи, залогѣ и снятіи въ аренду недвижимаго имущества, о расширеніи предпріятій, увеличеніи основнаго капитала, размѣрѣ необходимаго товариществу кредита въ кредитныхъ установленіяхъ, измѣненіи устава и ликвидаціи дѣлъ товарищества.

§ 34. О созывѣ Общихъ Собраній члены товарищества извѣщаются заблаговременно и, во всякомъ случаѣ, не позже, какъ за мѣсяць до назначеннаго для такого созыва дня. Въ повѣсткахъ означаются въ точности: а) день и часъ, на который созывается Общее Собраніе; б) помѣщеніе, въ коемъ оно имѣетъ происходить, и в) подробное наименованіе вопросовъ, подлежащихъ обсужденію и рѣшенію Собранія.



О томъ же доводится до свѣдѣнія мѣстнаго полицейскаго начальства. Повѣстки посылаются по почтѣ въ опредѣленный выше срокъ заказнымъ порядкомъ, по указанному въ книгахъ Правленія мѣстожительству участниковъ.

§ 35. Доклады Правленія по назначеннымъ къ обсужденію вопросамъ должны быть изготовляемы въ достаточномъ количествѣ экземпляровъ и открываемы для разсмотрѣнія членовъ, по крайней мѣрѣ, за семь дней до Общаго Собранія.

§ 36. Дѣла, подлежащія, разсмотрѣнію въ Общемъ Собраніи, поступаютъ въ него не иначе, какъ черезъ посредство Правленія, почему члены, желающіе сдѣлать какое-либо предложеніе Общему Собранію, должны письменно обратиться съ нимъ въ Правленіе не позже 1½ мѣсяца до Общаго Собранія.

§ 37. Каждый кооперативъ—членъ товарищества имѣетъ право на представительство двухъ лицъ съ правомъ рѣшающаго голоса. Представители члена-кооператива, посылаемые на Общее Собраніе, должны снабжаться соотвѣтственными письменными полномочіями.

§ 38. Собраніе открывается Правленіемъ. По открытіи Собранія, уполномоченные членовъ, оказавшіеся, по провѣркѣ, имѣющими право голоса, избираютъ изъ среды своей Предсѣдателя и Секретаря. Предсѣдатель Общаго Собранія не имѣетъ права, по усмотрѣнію, откладывать обсужденіе дѣлъ, внесенныхъ въ Общее Собраніе.

§ 39. Для дѣйствительности Общихъ Собраній требуется, чтобы въ нихъ прибыли уполномоченные членовъ, представляющіе въ совокупности не менѣе 1/2 числа всѣхъ членовъ.

§ 40. Постановленія Общаго Собранія получаютъ обязательную силу, когда приняты будутъ большинствомъ.

§ 41. Если прибывшіе въ Общее Собраніе уполномоченные не будутъ представлять того количества голосовъ, какое необходимо для признанія Общаго Собранія законносостоявшимся, или, если при рѣшеніи дѣла въ Общемъ Собраніи не окажется большинства голосовъ одного мнѣнія, то созывается второе Собраніе, которое считается законно-состоявшимся, а рѣшеніе его окончательнымъ, не взирая на то, какое число лицъ прибудетъ въ него, о чемъ Правленіе обязано предвѣщать членовъ товарищества въ самомъ приглашеніи на Собраніе. Въ такомъ вторичномъ собраніи могутъ быть разсматриваемы лишь тѣ дѣла, которыя, подлежали обсужденію или остались неразрѣшенными въ первомъ Общемъ Собраніи при чемъ дѣла эти рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ.

§ 42. Уполномоченные, несогласившіеся съ большинствомъ, въ правѣ подать особое мнѣніе, о чемъ заносится въ протоколъ Общаго Собранія.

§ 43. Голоса въ общемъ Собраніи подаются открыто. Закрытая баллотировка обязательна при выборѣ должностныхъ лицъ и для рѣшенія вопроса о привлеченіи тѣхъ или другихъ лицъ къ отвѣтственности.

§ 44. Рѣшенія, принятыя Общимъ Собраніемъ, обязательны для всѣхъ членовъ товарищества.

§ 45. По дѣламъ, подлежащимъ обсужденію и рѣшенію Общаго Собранія, секретаремъ ведется подробный протоколъ. При изложеніи рѣшеній Собранія указывается, какимъ большинствомъ поданныхъ голосовъ рѣшенія приняты, а равно отмѣчаются заявленія при этомъ особыя мнѣнія. Правильность протокола, удостовѣряетъ своими подписями Предсѣдатель Собранія и секретарь. Засвидѣтельствованныя Правленіемъ копіи протокола Общаго Собранія, особыхъ мнѣній и вообще всѣхъ къ нему приложеній должны быть выдаваемы каждому члену по его требованію.

## 6. Прекращеніе дѣйствій Товарищества.

§ 46. Въ случаѣ ликвидаціи дѣлъ товарищества, Общее Собраніе представителей кооперативныхъ учреждений дѣлаетъ о способахъ и приѣмахъ такой особое постановленіе.

§ 47. При ликвидаціи, за основаніе для разчета принимается окончательный генеральный балансъ, какъ результатъ операций за все время существованія товарищества. До составленія этого разчета, требованіе выдѣла не допускается. При этомъ моментомъ прекращенія дѣлъ товарищества признается моментъ прекращенія къ ликвидаціи.

§ 48. Въ качествѣ ликвидаторовъ Общее Собраніе назначаетъ особыхъ лицъ или поручаетъ произвести ликвидацію, Правленію или Совѣту.

§ 49. Генеральный балансъ предъ ликвидаціей дѣлъ Товарищества, подписанный товарищами, обязательенъ для послѣднихъ.

§ 50. Порядокъ юридической заявки и публичной огласки прекращенія дѣлъ товарищества, а также окончаніе ликвидаціи производится узаконеннымъ порядкомъ, послѣ чего прекращаются всѣ обязательства, какъ товарищества, такъ и отдѣльныхъ товарищей, взаимно другъ передъ другомъ и передъ третьими лицами.

§ 51. Во всѣхъ случаяхъ, не поименованныхъ въ семъ товарищескомъ договорѣ, товарищество руководствуется правилами для товариществъ и компаній постановленными, а равно общими узаконеніями, относящимися къ предмету дѣйствій товарищества, и тѣми кои будутъ впослѣдствіи изданы.

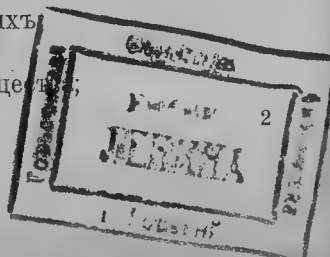
§ 52. Настоящій договоръ заключается безсрочно.

## V.

## Открытіе дѣйствій Товарищества.

По заключеніи и подписаніи товарищескаго договора, учредительный Сѣздъ уполномоченныхъ кооперативовъ товарищей 30 декабря 1915 года приступилъ къ обсужденію слѣдующихъ вопросовъ:

- 1) О наймѣ служащихъ для товарищества;
- 2) О помѣщеніи для складовъ и квартиръ служащихъ;
- 3) О вознагражденіи членамъ Правленія и Совѣта;
- 4) Объ изысканіи оборотныхъ средствъ для товарищества;



- 5) О приглашеніи инструктора по коопераціи;
- 6) Выборы должностныхъ лицъ въ товарищество;
- 7) О смѣтѣ расходовъ по управленію и организаціи торговли;
- 8) О вступленіи товарищества въ члены Союзныхъ Кооперативныхъ учреждений.

I. По вопросу о наймѣ служащихъ Съѣздъ высказался въ томъ смыслѣ, чтобы правленію было предоставлено право приглашенія служащихъ по мѣрѣ надобности въ послѣднихъ и на условіяхъ по усмотрѣнію правленія.

II. Относительно помѣщенія для складовъ и квартиръ служащихъ было доложено предсѣдателемъ Съѣзда Н. А. Назаровымъ о предложеніи со стороны А. Н. Каликина продать подходящія помѣщенія для Товарищества при станціи Мантурово.

Собраніе по осмотру означенныхъ помѣщеній и признаніи ихъ подходящими поручило правленію войти въ соглашеніе съ владѣльцемъ помѣщеній о ихъ приобрѣтеніи въ собственность.

III. По вопросу о вознагражденіи: а) членамъ Правленія Собраніе постановило: Предсѣдателю правленія назначить жалованье въ размѣрѣ 1500 руб. при готовой квартирѣ и бесплатныхъ разѣздахъ по дѣламъ товарищества; члену правленія—завѣдующему лавкой (онъ же и кассиръ)—1200 рублей при готовой квартирѣ, остальнымъ членамъ правленія—троимъ по 5 руб. суточныхъ на время выѣзда по дѣламъ Товарищества при бесплатныхъ разѣздахъ и съ оплатою стоимости номера (при условіи командировки въ города) и извозчиковъ. Предсѣдатель и членъ-завѣдующій лавкой при выѣздахъ по дѣламъ Товарищества въ города получаетъ три рубля суточныхъ при оплатѣ номера и извозчиковъ со стороны Товарищества. б) Членамъ Совѣта Собраніе постановило оплачивать по 5 руб. суточныхъ на время выѣзда и дороги по дѣламъ Товарищества.

IV. По вопросу о изысканіи средствъ для оборотовъ Товарищества, Собраніе постановило:

а) уполномочить Предсѣдателя Правленія возбудить ходатайство передъ Губернской Земской Кассой Мелкаго Кредита о предоставленіи Товариществу кредита въ размѣрѣ до 25 тысячъ;

б) уполномочить правленіе возбудить ходатайство предъ уѣздными кассами мелкаго кредита Кологривской и Ветлужской о предоставленіи кредита Товариществу въ размѣрахъ по 20 тысячъ руб. у каждой кассы;

в) уполномочить правленіе возбудить ходатайство передъ Московскимъ Народнымъ Банкомъ о предоставленіи кредита Товариществу въ размѣрѣ до 50 тысячъ рублей;

г) принимать вклады отъ кредитныхъ установленій и частныхъ лицъ по усмотрѣнію правленія: безсрочные и срочные отъ 3-хъ мѣсяцевъ до 1 года изъ %/о/о отъ 6 до 8;



д) производить займы у частных лиц и въ кредитныхъ учрежденіяхъ: краткосрочные до 1-го мѣсяца не болѣе чѣмъ изъ 12% и долгосрочные не болѣе чѣмъ изъ 8%;

е) правленіе можетъ кредитоваться у частныхъ лицъ и въ учрежденіяхъ на общую сумму не болѣе 100 тысячъ руб.;

ж) поручить правленію войти съ ходатайствомъ въ Костромской губернской продовольственный Комитетъ и Кологривское Земство о выдачѣ безпроцентной субсидіи на приобрѣтеніе продуктовъ продовольствія;

з) предоставить правленію право увеличивать оборотныя средства Обществъ и Товариществъ, входящихъ въ составъ Союза, посредствомъ поручительной надписи правленія Союзнаго Товарищества на векселяхъ правленій Обществъ и Товариществъ на имя Московскаго Народнаго Банка.

V. По вопросу о приглашеніи инструктора по коопераціи Съѣздъ постановилъ просить черезъ правленіе Кологривское Земство о скорѣйшемъ приглашеніи означеннаго лица въ цѣляхъ кооперативнаго строительства въ уѣздѣ.

VI. Были произведены выборы членовъ правленія и Совѣта; были выбраны: Предсѣдателемъ Правленія Иванъ Ивановичъ Шешинъ, Николай Яковлевичъ Вигилянскій завѣдующимъ лавкой и кассиромъ, Николай Захаровичъ Соколовъ, Николай Алексѣевичъ Назаровъ и Василий Игнатьевичъ Звоновъ въ члены Правленія. Въ члены Совѣта: В. В. Успенскій, Н. В. Клементовъ, Д. Д. Левашовъ, К. И. Ершовъ, П. А. Прокофьевъ, И. А. Карпинскій и А. Н. Тарелкинъ.

VII. Съѣздъ обсудилъ смѣту расходовъ по управленію дѣлами Товарищества и по организаціи торговли и постановилъ предоставить Правленію право расходовать на означенныя цѣли не свѣше 20 тысячъ рублей въ годъ.

VIII. Съѣздъ постановилъ вступить полнымъ членомъ въ Московскій Союзъ Потребительныхъ Обществъ, въ Вологодское Общество сельскаго хозяйства и Пермскій областной Союзъ потребительныхъ обществъ, съ принятіемъ на себя всѣхъ обязательствъ изъ уставовъ означенныхъ Обществъ вытекающихъ съ внесеніемъ установленныхъ взносов паевыхъ и вступительныхъ и уполномочить для означенной цѣли Правленіе.

## VI.

### Первые шаги дѣятельности Правленія.

Первое официальное и полное засѣданіе Правленія состоялось 7-го Января 1916 года. Въ этомъ засѣданіи присутствовалъ весь составъ Правленія изъ пяти лицъ.

Протоколъ Правленія Товарищества отъ 7 Января 1916 г.

Въ порядкѣ дня подлежали обсужденію слѣдующіе вопросы: 1) Изысканіе оборотныхъ средствъ: а) о ссудахъ въ кассахъ мелкаго кредита; б) о кредитахъ въ Народномъ Банкѣ; в) о вступленіи въ члены Союзовъ и г) о займѣ у частныхъ лицъ. 2) Распространеніе болѣе широкой пропаганды для вступленія кооперативовъ въ члены Союза. 3) Приобрѣтеніе инвентаря, канцелярскихъ

книгъ и принадлежностей и 4) Покупка товаровъ. По разсмотрѣніи и обсужденіи этихъ вопросовъ было постановлено: 1) уполномочить Предсѣдателя И. И. Шешина и члена Назарова возбудить ходатайства о полученіи ссудъ: а) изъ Костромской Губернской Земской Кассы Мелкаго Кредита 25000 руб., б) изъ Губернскаго Продовольственнаго Комитета субсидіи или самыхъ предметовъ продовольствія въ размѣрѣ до 70000 руб.; в) уполномочить члена Правленія Звонова возбудить ходатайство предъ Ветлужскою Земскою Кассою Мелкаго Кредита объ открытіи Товариществу кредита до 20000 рублей; г) поручить Предсѣдателю Шешину совершить поѣздку въ Москву для ознакомленія съ правилами кредитованія въ Московскомъ Народномъ Банкѣ и для вступленія въ члены Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ, ознакомиться съ уставомъ Вологодскаго О-ва с.-х. для вступленія въ члены его; д) просить Пермскій Союзъ о высылкѣ его устава для вступленія въ члены; е) произвести заемъ у А. И. Попова въ размѣрѣ двухъ тысячъ рублей или и болѣе изъ 8<sup>0</sup>/. 2) Немедленно сообщить Правленіямъ всѣхъ мѣстныхъ кооперативовъ о возможности скорого полученія нѣкоторыхъ товаровъ отъ своего Союза и о внесеніи ему авансовъ для скорѣйшаго полученія кооперативами товаровъ, а также о внесеніи вкладовъ отъ кредитныхъ учреждений, имѣющихъ свободныя суммы. 3) Уполномочить И. И. Шешина приобрѣсти нескороаемый шкафъ и конторскія книги по образцамъ секретаріата Московскаго Союза. 4) Поручается Шешину и Вигилианскому произвести закупку всѣхъ необходимыхъ для Союза товаровъ, какъ то: хлѣбныхъ, бакалейныхъ, кондитерскихъ, рыбныхъ, табачныхъ и другихъ. Всѣ упомянутыя постановленія были немедленно приняты членами Правленія къ исполненію. Для выработки плана весенней заготовки товаровъ было созвано чрезвычайное Общее Собраніе членовъ товарищества на 13—14 марта 1916 года. На повѣстку Собранія были поставлены слѣдующіе вопросы:

- 1) Ознакомленіе съ 2-хъ мѣсячной дѣятельностью Правленія товарищества и преподаніе Правленію Собранію директивъ его будущей дѣятельности.
- 2) Ознакомленіе со счетоводствомъ товарищества.
- 3) О наймѣ товаровѣда.
- 4) О выработкѣ плана весенней заготовки продовольственныхъ товаровъ.
- 5) О переходѣ съ договорной на уставную форму организациі Союзнаго Товарищества Кооперативовъ.
- в) Оформленіе покупки зданій Товариществомъ у Торговаго Дома брат. Каликиныхъ при ст. Мантурово Сѣверныхъ ж. д.
- 7) Текущія дѣла.

## VII.

### Протоколъ Чрезвычайнаго Общаго Собранія Членовъ Товарищества отъ 13—14 марта 1916 года.

На общемъ Собраніи присутствовали: всѣ члены Правленія, представители 17 кооперативовъ съ правомъ рѣшающаго голоса, одного кооператива съ пра-

вомъ совѣщательнаго—не члены и районный инструкторъ Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ Д. А. Огородниковъ.

Общее Собраніе представителей кооперативовъ заслушало отчетъ председателя Правленія Товарищества И. И. Шешина о результатѣ его организаціонной поѣздки по дѣламъ Товарищества въ Вологду, Кострому и Москву и о первыхъ шагахъ дѣятельности Правленія.

По вопросу своей поѣздки И. И. Шешинъ доложилъ, что въ Вологдѣ по уполномочию Собранія онъ оформилъ вступленіе товарищества въ члены Вологодскаго сельско-хозяйственнаго общества и сдѣлалъ здѣсь нѣкоторыя покупки, (несгораемый шкафъ и др.) въ Костромѣ: занялъ по порученію Учредительнаго Собранія 25 тысячъ рублей въ Губернской Земской Кассѣ Мелкаго Кредита, былъ у правителя канцеляріи Костромскаго Губернатора по вопросамъ организаціи Союзнаго Товарищества, сдѣлалъ совмѣстно съ членомъ Управы Н. А. Назаровымъ въ Губернскомъ Продовольственномъ Комитетѣ заказы для Товарищества на нѣкоторые продовольственные продукты въ адресъ Кологривской Земской Управы. Въ Москвѣ вступилъ въ члены Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ и сдѣлалъ попутно здѣсь заказы на товаръ для Товарищества; кромѣ того въ Москвѣ удалось быть въ Народномъ Банкѣ по вопросу о кредитованіи Товарищества и членовъ его Московскимъ Народнымъ Банкомъ.

По вопросу о первыхъ шагахъ дѣятельности Правленія Товарищества И. И. Шешинъ доложилъ Собранію, что Правленіемъ заключенъ по порученію Собранія нотаріальный договоръ на покупку зданій у Бр. Каликиныхъ въ собственность Товарищества; изысканны далѣе Правленіемъ средства по довѣрію Собранія для торговыхъ оборотовъ—въ Кологривской Земской кассѣ мелкаго кредита, въ Н.-Мокровскомъ Кредитномъ Товариществѣ, въ Турлѣевскомъ и Ануфріевскомъ кредитныхъ товариществахъ и участныхъ лицъ. На эти средства были куплены 6 вагоновъ крупчатки, закупленной и уступленной Н.-Мокровскимъ Кредитнымъ Товариществомъ, кромѣ того были куплены 28 вагоновъ крупчатки у Архипова въ Сибири и закуплены 2 тысячи мѣшковъ крупчатки въ Самарѣ у Н. Башкирова.

Далѣе И. И. Шешинъ доложилъ Собранію, что Правленіемъ Товарищества приняты въ товарищество слѣдующіе новые члены: Ухтубужское, Никулинское Ануфріевское, Матвѣевское, Соколовское Общество Потребителей, Хмѣлевское и Шангско-Городищенское сельско-хозяйственныя общества, Ильинская Маслодѣльная Артель и Ануфріевское Кредитное Товарищество.

Заслушавъ докладъ Председателя Правленія Товарищества, Общее Собраніе приняло его къ свѣдѣнію, постановило приѣмъ новыхъ членовъ Товарищества утвердить и съ своей стороны преподало Правленію слѣдующіе руководящіе его будущей дѣятельностью директивы:

а) Общее Собраніе высказало пожеланіе, во первыхъ, относительно покупки товаровъ по возможности у первоисточниковъ, т.-е. на фабрикахъ, заводахъ, мельницахъ и т. п., а не у оптовиковъ, которые являются уже перекупщиками товаровъ и пользуются значительнымъ %о, накладываемымъ ими на товары.



Кромѣ того, у первоисточника обычно товаръ бываетъ свѣжѣе, имѣетъ лучшую укупорку и болѣе сходную цѣну. Въ виду означенныхъ соображеній Общее Собраніе предложило Правленію на будущее время не игнорировать фабрики, заводы и другіе первоисточники товаровъ, а стараться завязывать съ ними прочныя и постоянныя сношенія и съ этой цѣлью поскорѣе войти съ наиболѣе извѣстными и ближайшими въ переписку, имѣя при этомъ въ виду и то еще обстоятельство, что фабриканту и вообще крупному производителю въ большинствѣ случаевъ безразлично кому онъ продаетъ свой товаръ, тогда какъ про оптовиковъ, которые занимаются торговлей и имѣютъ постоянныхъ кліентовъ, этого сказать нельзя, въ чемъ работники кооперациі имѣли уже возможность убѣдиться личнымъ опытомъ.

б) Общее Собраніе далѣе выразило пожеланіе, чтобы товары для Товарищества покупались преимущественно по твердымъ цѣнамъ въ виду того, что цѣны на товары въ настоящее время и, вѣроятно, и въ ближайшее будущее время—будутъ идти на повышение, поэтому является болѣе выгоднымъ закупать товаръ заблаговременно при посредствѣ задатковъ по твердымъ цѣнамъ, чѣмъ оплачивать цѣны въ день отправки товара. Въ виду этого Общее Собраніе предложило Правленію по возможности закупать товары, особенно предметы продовольствія, по твердымъ цѣнамъ и немедленно съ этими закупками и съ своей стороны обѣщало Правленію содѣйствіе изысканіемъ оборотныхъ средствъ на мѣстахъ для означенной цѣли.

в) Общее Собраніе представителей кооперативовъ района высказалось по вопросу о размѣрахъ, накладываемыхъ Правленіемъ надбавокъ на товары, отпускаемые складомъ товарищества, кооперативамъ мѣстнаго района: принимая во вниманіе, во первыхъ, одну изъ главныхъ задачъ потребительной кооперациі—по возможности бороться при посредствѣ твердыхъ цѣнъ съ аппетитами купцовъ, чрезмѣрно воздувающихъ цѣны на товары главнымъ образомъ первой необходимости; во вторыхъ, имѣя въ виду то, что въ настоящее время при существованіи склада товарищества, товары въ мѣстныхъ кооперативахъ продаются съ двумя надбавками, чисто превышающими устанавливаемую правительствомъ 6% норму накладыванія на себѣстоимость товара, такъ какъ съ одной стороны складъ товарищества стремится набавлять сравнительно высокій при оптовыхъ своихъ операціяхъ % на отпускаемый мѣстнымъ кооперативамъ товаръ, съ другой стороны и послѣднимъ тоже приходится накладывать значительный % на товаръ, чтобы оправдать всѣ расходы по торговлѣ, которые при маломъ оборотѣ поглощаютъ большую часть валовой прибыли и кромѣ того, мелкимъ же кооперативамъ приходится покрывать убытки и недочеты въ товарѣ, происходящіе отъ неполнаго вѣса, усушки, утечки и т. п., чего почти совсѣмъ не приходится дѣлать оптовому складу; въ третьихъ, чрезмѣрное стремленіе къ полученію болѣе высокаго % прибыли можетъ вмѣсто пользы принести вредъ кооперативному движенію въ мѣстномъ районѣ: въ настоящее время при отсутствіи въ мѣстномъ населеніи кооперативнаго сознанія главной побудительной причиной открывать потребительскія лавки и записываться въ члены послѣднихъ является дешевизна товара въ нихъ сравнительно съ мѣст-

ными торговцами. Если же кооперативы будут стремиться въ погонѣ за высокой прибылью къ уравнию съ цѣнами торговцевъ, то они черезъ это дискредитируютъ себя, а вмѣстѣ съ тѣмъ и рискуютъ потерять своихъ членовъ, такъ какъ тогда будетъ выгоднѣе покупать товаръ у торговцевъ, которые своимъ покупателямъ продаютъ товаръ въ кредитъ, не требуя при этомъ никакихъ ни вступныхъ взносовъ, ни паевыхъ взносовъ и не налагая на своихъ покупателей никакой отвѣтственности.

Въ виду вышеизложенныхъ соображеній Общее Собраніе большинствомъ голосовъ установило на будущее время слѣдующіе надбавки на товаръ, отпускаемый со склада Товарищества на муку-крупчатку не болѣе 75 коп. и 1 руб. на мѣшокъ въ зависимости отъ сорта, на сахаръ не болѣе 35 коп. на пудъ и на кондитерскіе товары не болѣе 5% себѣ стоимости.

г) Общее Собраніе выразило пожеланіе на будущее время прежде обсужденія того или иного вопроса повѣстки, заслушивать доклады Правленія по этимъ вопросамъ и въ виду этого предложило Правленію готовить такого рода доклады къ слѣдующимъ Общимъ Собраніямъ, а Совѣту Товарищества—выносить по этимъ докладамъ Правленія предварительныя соображенія и заключенія до внесенія ихъ для обсужденія на Общія Собранія.

д) Общее Собраніе предоставило Правленію право приема новыхъ членовъ товарищества, въ случаѣ разногласія поэтому вопросу среди членовъ Правленія, вопросъ о приемѣ переносится на разсмотрѣніе Совѣта Товарищества. Окончательно же приемъ въ товарищество новыхъ членовъ рѣшается и утверждается каждый разъ по докладу Правленія Общими Собраніями.

е) Общее Собраніе постановило на случай отсутствія на два мѣсяца по личнымъ дѣламъ Предсѣдателя Правленія И. И. Шешина, о чемъ послѣдній предупреждалъ Общее Собраніе при своемъ избраніи въ члены Правленія 30 декабря 1915 года, обязанности его передать члену Правленія В. И. Звонову; въ случаѣ мобилизаціи члена правленія,—казначея и завѣдующаго складамъ, Н. Я. Вигилянскаго, его обязанности поручить исполнять члену Совѣта К. И. Ершову.

ж) Общее Собраніе уполномочило Правленіе: а) вести переговоры и заключить договоръ съ г. Александровымъ или другимъ лицамъ на аренду или покупку въ собственность подходящаго помѣщенія для склада товара на рѣкѣ Унжѣ въ районѣ Мантурова.

з) Войти въ подробное соглашеніе и, если найдетъ нужнымъ правленіе, то заключить договоръ съ одной изъ пароходныхъ компаній по рѣкѣ Унжѣ на перевозку кооперативныхъ грузовъ на наиболѣе выгодныхъ для товарищества условіяхъ.

и) Озаботиться пріобрѣтеніемъ и постановкой телефоннаго аппарата въ конторѣ товарищества въ самомъ ближайшемъ будущемъ въ виду крайней необходимости въ послѣднемъ у г. Е. Членовъ.

и) Въ виду намѣренія Пермскаго Союза Потребительныхъ Обществъ открыть при станціи Шарья Сѣверныхъ ж./д. свое отдѣленіе, о чемъ довелъ до свѣдѣнія Общаго Собранія представитель мѣстнаго районнаго кооператива со ст. Шарья, Общее Собраніе постановило: такъ какъ ст. Шарья входитъ въ Мантурово-Унженскій районъ и товарищество имѣетъ уже тамъ членомъ мѣстный кооперативъ, то запросить Правленіе товарищества Пермскій Союзъ объ открытіи имъ своего отдѣленія на ст. Шарья и въ случаѣ надобности Собраніе уполномачиваетъ свое правленіе войти въ переговоры и обоюдное соглашеніе по данному вопросу съ Пермскимъ Союзомъ, исходя изъ взаимныхъ интересовъ въ отношеніи планомѣрности кооперативнаго строительства въ нашей области. Вмѣстѣ съ этимъ Общее Собраніе предложило Правленію просить Пермскій Союзъ прислать свой уставъ, годовой отчетъ и другія о себѣ свѣдѣнія, какія найдетъ нужнымъ дать о себѣ Пермскій Союзъ, въ виду постановленія Учредительнаго Сѣзда кооперативовъ отъ 30 декабря 1915 года о вступленіи въ число членовъ Пермскаго областного Союза.

к) Въ виду заявленія Предсѣдателя Правленія о томъ, что Московскій Союзъ Потребительныхъ Обществъ не выполнилъ до сего времени заказа товаровъ для товарищества, сдѣланнаго имъ лично въ Союзѣ въ январѣ, несмотря на свое обѣщаніе не задержатъ заказъ Товарищества, тогда какъ, по заявленію другихъ членовъ товарищества, Московскій Союзъ былъ болѣе аккуратенъ въ срочности выполненія заказовъ отдѣльныхъ кооперативовъ; Общее Собраніе, принимая во вниманіе означенное заявленіе, а также и то обстоятельство, что казалось бы въ интересахъ и самого Московскаго Союза выполнять въ первую очередь крупныя заказы Союзныхъ обществъ, а не затруднять себя выполненіемъ мелкихъ заказовъ отдѣльныхъ кооперативовъ,—постановило сдѣлать черезъ Правленіе товарищества представленіе Московскому Союзу о желательномъ порядкѣ выполненія имъ заказовъ въ интересахъ общей пользы. Вмѣстѣ съ этимъ Собраніе поручило правленію просить Московскій Союзъ о томъ, чтобы Нижегородская Агентура Союза функционировала не только въ ярмарочный періодъ, а во все время навигаціи, такъ какъ Унженскій районъ, тяготящійся къ Нижнему, имѣетъ возможность отсюда товаръ только весной и осенью, когда Унжа бываетъ судоходна.

л) Общее Собраніе, заслушавъ сообщеніе члена правленія товарищества Н. А. Назарова о назначеніи на 19-е Марта Губернскаго Продовольственнаго Совѣщанія, постановило командировать Предсѣдателя Правленія товарищества на означенное совѣщаніе въ г. Кострому для представительства на совѣщаніи Товарищества а также для заявленія о необходимости включенія Мантурово-Унженскаго Товарищества Кооперативовъ въ планъ перевозокъ, (который будетъ разрабатываться и составляться на этомъ Совѣщаніи), по желѣзнымъ и воднымъ путямъ какъ до 1-го Мая с./г., такъ и съ 1-го Мая по 1-е Января 1917 года. Въ виду этого Собраніе уполномочило Предсѣдателя Правленія И. И. Шешина дать на означенномъ совѣщаніи слѣдующія свѣдѣнія о потребности въ продовольственныхъ продуктахъ какъ членовъ кооперативовъ Мантурово-Унженскаго района, такъ и населенія Кологривскаго уѣзда: на 13-е Марта



с.г. вступило и вступаетъ въ Мантурово-Унженское союзное объединеніе ниже-  
слѣдующіе 24 кооператива съ общимъ количествомъ членовъ въ 6890 человекъ—  
1-е Кологривское О-во П—лей земскихъ служащихъ съ 670 членами, П-е Коло-  
гривское съ 420 членами, Ухтубужское съ 156 членами, Медвѣдичское съ 95 чле-  
нами, Спасское съ 200 член., Гребенецкое съ 220 членами, Халбужское съ  
220 членами, Турлѣевское съ 200 членами, Екимцевское съ 60 член., Матвѣевское  
съ 90 член., Солтановское съ 150 член., Ануфріевское съ 150 членами, Соколовское  
съ 217 член., Мантуровское съ 180 член., Никулинское съ 150 член., Турлѣевское  
Кредитное Товарищество съ 400 членами, Николо-Мокровское Кредитное То-  
варищество съ 2170 членами, Ануфріевское Кредитное Товарищество съ 600 чле-  
нами, Николо-Шангская маслослѣдственная Артель съ 147 членами, Спасско-Нико-  
лаевская Маслослѣдственная артель съ 100 членами, Ильинская Маслослѣдственная ар-  
тель съ 80 членами, Зубовское с./х. общество съ 75 членами, Хмѣлевское с./х.  
Общество съ 100 членами, Шангско-Городищенское с./х. Общество съ 100 чле-  
нами; вмѣстѣ же съ членами кооперативовъ еще не вступившихъ въ союзное  
объединеніе, общее количество членовъ района minimum будетъ составлять  
10000 членовъ; считая же семью члена кооператива въ среднемъ въ пять чело-  
вѣкъ, получимъ общую цифру населенія, которое обслуживается кооперативами  
района, въ 50 тысячъ человекъ; при чемъ въ эту цифру не вошли еще поку-  
патели кооперативныхъ лавокъ не члены, число которыхъ довольно значительно  
и въ нѣкоторыхъ кооперативахъ составляетъ  $\frac{2}{3}$  числа членовъ. Исходя изъ  
этихъ цифръ числа потребителей и изъ размѣра нормъ потребления продуктовъ,  
выработаннаго Губернскимъ Продовольственнымъ Комитетомъ, для однихъ  
только семей членовъ даннаго района, т. е. для 50 тысячъ человекъ потре-  
буется слѣдующее количество продуктовъ на 1 мѣсяцъ: муки крупчатки  
(11 ф.  $\times$  50000) = 13750 пудовъ (если же считать для городского населенія норму  
количества муки въ 15 ф. то на 5 тысячъ такого населенія потребуется допол-  
нительно 500 пудовъ) ржаной муки (1 п.  $\times$  50000) = 50000 пудовъ, но возможно,  
что будетъ достаточно и  $\frac{1}{2}$  этого количества, принимая во вниманіе наличность  
нѣкоторыхъ запасовъ ржаной муки у мѣстнаго крестьянскаго населенія; крупъ  
(8 ф.  $\times$  50000) = 10 тысячъ п., сахару (2 ф.  $\times$  50000) = 2500 п.; сахарнаго песку и  
чаю (по  $\frac{1}{4}$  ф. на человека въ мѣсяцъ  $\times$  50 тысячъ) = по 312 пуд. 20 ф. того и  
другого; соли 3 ф.  $\times$  50000 = 3750 пуд., масла (1 ф.  $\times$  50000) = 1250 пудовъ. Для  
Кологривскаго же уѣзда, населеніе котораго въ среднемъ можно считать въ  
150 тысячъ, потребуется продуктовъ питанія въ мѣсяцъ въ три раза большее  
количество, чѣмъ для членовъ кооперативовъ Мантурово-Унженскаго района.

м) По вопросу о культурно-просвѣтительной дѣятельности въ районѣ, Об-  
щее Собраніе постановило: во первыхъ избрать комиссію изъ трехъ лицъ съ  
правомъ ея приглашать другихъ членовъ въ нее и этой комиссіи поручить  
предварительную разработку дѣятельности въ означенной области. Комиссію  
Собраніе признало за лучшее избрать изъ кооператоровъ г. Кологрива, гдѣ  
послѣднихъ больше и гдѣ они большую имѣютъ возможность совмѣстно об-  
суждать означенный вопросъ. Въ составъ комиссіи Общее Собраніе единогласно  
избрало: В. В. Успенскаго, Н. А. Назарова и Д. Д. Левашова. Собраніе пору-

чило вновь избранной комисіи составить къ слѣдующему Общему Собранію докладъ, въ которомъ намѣтить программу культурно-просвѣтительной дѣятельности. Кромѣ того Общее Собраніе, въ виду массоваго чисто-стихійнаго стремленія населенія района къ открытію кооперативовъ, выразило пожеланіе, чтобы культурно-просвѣтительная комисія выработала возваніе къ мѣстнымъ кооперативамъ о планомѣрности кооперативнаго строительства въ мѣстномъ районѣ. Во вторыхъ, Общее Собраніе, въ цѣляхъ распространенія въ массѣ населенія кооперативнаго сознанія, поручило Правленію выписать въ ближайшемъ же будущемъ для раздачи населенію, проявляющему интересъ къ кооперации, изъ книжнаго склада Московскаго Союза до 30 экземпляровъ, журналовъ „Общее Дѣло“ и „Объединеніе“. Въ третьихъ, Общее Собраніе уполномочило Правленіе войти въ соглашеніе съ книжнымъ складомъ Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ и съ Вологодскимъ Обществомъ Сельскаго хозяйства объ открытіи ими отдѣленій ихъ книжныхъ складовъ при Мантуровскомъ товариществѣ; и вмѣстѣ съ этимъ возбудить надлежащее ходатайство передъ Г. Костромскимъ Губернаторомъ о разрѣшеніи открытія при Товариществѣ книжнаго склада. Въ четвертыхъ, Общее Собраніе поручило Правленію выписать изъ книжнаго склада Московскаго Союза П. О. руководство къ веденію счетоводства Е. Н. Егорова и Зельгейма для продажи ихъ возникающимъ Обществамъ; и вмѣстѣ съ этимъ поручило озаботиться приобрѣтеніемъ полныхъ комплектовъ счетоводныхъ книгъ для кооперативовъ и съ этой цѣлью указало на возможность войти въ соглашеніе о печатаніи означенныхъ книгъ съ Кологривской Земской Типографіей.

По второму вопросу, поставленному на повѣстку, вопросу объ ознакомленіи и провѣркѣ счетоводства въ Товариществѣ, Собраніе избрало комисію изъ свѣдущихъ членовъ, которой и поручило рассмотреть и повѣрить веденіе счетоводства въ Товариществѣ. По вопросу о постановкѣ дѣла счетоводства Собраніемъ былъ заслушанъ докладъ Испол. Обяз. Бухгалтера Т-ва И. Н. Губанова, послѣднимъ было доложено, что всѣ счетоводныя книги, кромѣ кассы-меморіала, ведутся по двойной италіанской системѣ, но что до настоящаго времени записи велись только на черно, такъ какъ не было получено книгъ; въ настоящее же время черновыя записи имѣютъ быть занесенными и частью уже занесены въ бѣловыя книги. Счетоводная же комисія, рассмотрѣвъ книги и счетоводныя черновыя тетрадки, нашла, что записи въ нихъ ведутся правильно. Обороты Товарищества за 2 мѣс. 10 дней въ слѣдующихъ цифрахъ: поступило товаровъ на складъ на 60399 руб. 60 коп., выдано со склада на 52422 руб. 70 коп., состоитъ товару на складѣ на 7976 руб. 90 коп.; Обороты кассы: приходъ 116469 руб. 90 коп., расходъ 110986 руб. 33 коп. Вопросы о прибыли не удалось выяснить въ виду отсутствія баланса. Общее Собраніе постановило на видъ г. Бухгалтеру Товарищества о необходимости составленія баланса ко времени Общаго Собранія и объяснительной записки къ балансу. Вмѣстѣ съ этимъ рекомендовало Правленію и Совѣту товарищества обратить на эту сторону дѣла большее вниманіе, такъ какъ безъ правильной постановки счетоводства не можетъ развиваться ни одно коммерческое дѣло; кромѣ того было выражено по-

желаніе о копированіи всей переписки Правленія по дѣламъ товарищества и предложено завести копировальный приборъ для означенной цѣли. Въ виду затруднительности подыскать въ настоящее время за небольшое сравнительно вознагражденіе лицо со специально-бухгалтерскимъ образованіемъ, Общее Собраніе рѣшило передать веденіе счетоводства въ Товариществѣ И. Н. Губанову съ тѣмъ, чтобы онъ съ 1-го Мая с./г. отказался отъ обязанности учителя и казначея въ Мантуровскомъ Обществѣ Потребителей. Жалованье ему Собраніе ассигновало съ 1 мая по 100 рублей въ мѣсяць, а до 1-го мая съ 1-го января с./г. согласно его заявленія, по 50 руб. въ мѣсяць.

По третьему вопросу—по вопросу о наймѣ товаровѣда для товарищества, Общее Собраніе, заслушавъ заявленіе товарища Инструктора о затруднительности найти въ настоящее время товаровѣда, постановило временно обожждать съ этимъ вопросомъ, и пока въ помощь Правленію постановило пригласить члена Правленія В. И. Звонova для исполненія обязанностей постоянного члена правленія съ содержаніемъ въ 100 руб. въ мѣсяць при готовой квартирѣ и съ возложеніемъ на него обязанностей по усмотрѣнію Правленія.

По четвертому вопросу повѣстки—о выработкѣ плана весенней заготовки товаровъ Предсѣдателемъ Правленія было доложено, что въ настоящее время Правленіе закупило и частью уже оплатило слѣдующіе товары: на ст. ж. д. Челябинскъ и Мишкино у Архипова и Первушина 44 вагона муки—изъ нихъ крупчатки 20 вагоновъ, пшеничной муки 23 вагона и 1 вагонъ ржаной; въ Котельничѣ 5 вагоновъ ржаной муки; закуплено еще 2 тысячи мѣшковъ крупчатки въ Самарѣ у Н. Башкирова подъ задатокъ въ 6000 рублей. Кромѣ того, Правленіе получило согласіе Бореля на отпускъ товариществу 1000 мѣшковъ крупчатки. Другихъ закупокъ товаровъ пока не сдѣлано, но заказы есть, такъ Московскому Союзу заказаны: табакъ, спички, гильзы, печенье, сахарный песокъ и друг. товары и кромѣ того заказы сдѣланы въ Галичѣ, Шарѣ и другихъ мѣстахъ. Общее Собраніе, заслушавъ докладъ Предсѣдателя Правленія, поручило послѣднему немедленно же войти въ соглашеніе на покупку муки у Бореля и послать требуемый Борелемъ задатокъ на муку въ 7 тысячъ рублей. Въ виду же недостатка у товарищества оборотныхъ средствъ и использованія имъ своего кредита, Общее Собраніе постановило предложить кооперативамъ района въ ближайшимъ будущемъ озаботиться изысканіемъ средствъ на мѣстахъ на предметъ кредитованія этими средствами Товарищества въ виду авансовъ изъ 7% годовыхъ. Что касается покупки остальныхъ товаровъ, необходимыхъ для товарищества, какъ-то: сахаръ, сахарн. песокъ, гречу, солодъ, соль, масло, мыло, спички, табакъ, селедка, рыба, свѣчи, курит. бумага, писчая бумага, табачныя издѣлія, маконы, манную крупу, рисъ, вермишель, перловая крупа, саго, сѣмя подсолнечное, сабза, орѣхи и другіе, то таковую покупку Собраніе поручило Правленію произвести въ Нижнемъ, въ виду болѣе дешевой доставки воднымъ путемъ. Съ этой цѣлью Собраніе постановило просить И. И. Шешина, который будетъ находится весной въ Нижнемъ по своимъ дѣламъ взять на себя трудъ по за-



купкѣ означенныхъ товаровъ, какія изъ нихъ можно будетъ тамъ найти, вмѣстѣ съ тѣмъ и использовать непосредственно агентуры Московскаго Союза въ Нижнемъ для покупки означенныхъ товаровъ на ярмаркѣ. По вопросу о покупкѣ соли, Правленію Собрание предложило предварительно списаться съ Пермскимъ Союзомъ П. О., съ Рыбинскимъ закупочнымъ пунктомъ Московскаго Союза, съ Кинешемскимъ Товариществомъ Кооперативовъ, Галичскимъ Земствомъ и Губернскимъ Продовольственнымъ Комитетомъ и въ зависимости отъ результатовъ переписки купить соль на наиболѣе выгодныхъ условіяхъ.

По пятому вопросу—о переходѣ съ договорной на уставную форму организации Товарищества Общее Собрание единогласно высказалось за безусловную желательность такого перехода и поручило Правленію съ означенной цѣлью ходатайствовать передъ Г. Костромскимъ Губернаторомъ о разрѣшеніи существующій договоръ Товарищества измѣнить на уставъ и объ утвержденіи послѣдняго. При чемъ Собраниемъ признанъ подходящей формой устава, имѣющійся проектъ Устава Кинешемскаго Товарищества Кооперативовъ, но съ исключеніемъ изъ него § 65. Въ томъ случаѣ; если при утвержденіи Устава встрѣтятся затрудненія изъ за § 9-го проекта Кинешемскаго Устава, трактующаго о полной отвѣтственности кооперативовъ, входящихъ въ союзное объединеніе, то Собрание уполномочило Правленіе измѣнить § 9-й въ слѣдующей редакціи: „каждое входящее членомъ въ Союзное объединеніе общество или товарищество или другое учрежденіе отвѣчаетъ по убыткамъ Союза, а въ случаѣ несостоятельности Союза по обязательствамъ послѣдняго въ суммѣ равной 10-ти кратной величинѣ одного Союзнаго пая. Если сумма паевыхъ взносовъ того или другого члена въ Союзъ превышаетъ означенную сумму, то отвѣтственность его опредѣляется его паями въ Союзъ“. Кромѣ того Собрание уполномочило Правленіе дѣлать въ Уставѣ, согласно представленій администраціи, и другія измѣненія, если онѣ не будутъ существенны, или будутъ касаться формальностей.

По шестому вопросу—объ оформленіи покупки зданій у Торговаго Дома Брат. Каликиныхъ, собранію было доложено членомъ Правленія Н. Я. Вигилянскимъ, что помѣщенія принадлежащія Бр. Каликинымъ при ст. Мантурова приобрѣтены Правленіемъ въ собственность за 12800 рублей, изъ коихъ 8 тысячъ уже уплачены, осталось платить 4800 рублей, срокъ платежа которыхъ 15-е Марта с. г. согласно нотаріальнаго договора на эту сумму можно выдать вексель Бр. Каликинымъ, но въ виду возможной скидки въ 550 рублей, а можетъ быть и въ 600 рублей, при уплатѣ 15-го Марта 4800 руб. наличными, а также возможности избѣжать вексельныхъ расходовъ, докладчикъ полагалъ бы 15 Марта уплатить 4800 руб. наличными изъ оборотныхъ средствъ товарищества, чтобы имѣть вмѣстѣ съ тѣмъ еще возможность закладывать это имущество. Собрание согласилось съ докладчикомъ и постановило уплатить Бр. Каликинымъ 4800 рублей 15 Марта с. г. и поручило Правленію войти въ соглашеніе съ Московскимъ Народнымъ Банкомъ объ открытіи Союзному Товариществу кредита подъ обезпеченіе купленными въ собственность у Бр. Каликиныхъ помѣщеніями. Послѣ этого Собрание заслушало и приняло къ свѣдѣнію оглашенный договоръ Бр.

Каликиныхъ съ Г. А. Ладыженскимъ объ арендѣ Каликиными у Г. А. Ладыженскаго участка земли, на которомъ расположены купленные товариществомъ помѣщенія на 10 лѣтъ за три тысячи рублей. Земли арендуется 1 дес. 2 кв. сажени. Арендная плата, которую придется платить товариществу 200 руб. въ годъ, такъ какъ 1200 рублей уже уплачены за землю Бр. Каликиными. Срокъ аренды кончится черезъ 9 лѣтъ.

Вопросы повѣстки были исчерпаны. Но въ виду внесеннаго со стороны представителей 2-го Кологривскаго Общества потребителей запроса о возможности приѣма его въ члены Товарищества, Собраніемъ этотъ вопросъ былъ поставленъ на обсужденіе. Представителей 1-го Кологривскаго Общества Потребителей В. В. Успенскій подробно изложилъ исторію возникновенія двухъ потребительныхъ обществъ въ г. Кологривѣ. Н. Я. Вигилянскій напомнилъ, что на прошломъ Общемъ Собраніи между прочимъ было выражено пожеланіе о сліяніи Кологривскихъ двухъ Потребительныхъ Обществъ въ одно. Общее Собраніе по данному вопросу постановило: въ виду отсутствія формальныхъ оснований для отказа въ приѣмѣ 2-го Общества Потребителей г. Кологрива принять его въ число членовъ товарищества по представленіи имъ надлежащихъ документовъ; при этомъ Общее Собраніе вторично выразило пожеланіе о соединеніи потребительныхъ обществъ гор. Кологрива въ виду, во первыхъ, причинъ экономическихъ, а также въ виду самой идеи кооперации—идеи единенія силъ и солидарности кооперативной работы, которая можетъ быть продуктивной только при дружныхъ и согласованныхъ дѣйствіяхъ работниковъ кооперации. Со своей стороны представители 2-го Общества заявили, что вполне раздѣляютъ пожеланіе Собранія и не откроютъ лавки раньше, чѣмъ вопросъ о соединеніи не будетъ разсмотрѣнъ на общемъ собраніи Общества 25 Марта.

Въ виду отсутствія муки какъ въ самомъ Мантуровѣ, такъ и во всемъ Мантурово-Унженскомъ районѣ и наступающаго бездорожья изъ за весенней распутицы, когда будетъ невозможно подвезти муку во многія мѣста района, Общее Собраніе постановило обратиться съ надлежащимъ телеграфнымъ ходатайствомъ на имя Г. Костромскаго Губернатора, предсѣдателя Костромскаго Продовольственнаго Комитета и членовъ Государственной Думы отъ Костромской губерніи.

### VIII.

## Соединенное Собраніе Совѣта и Правленія Товарищества отъ 13—15-го Іюля 1916 года.

На повѣсткѣ собранія поставлены вопросы:

- 1) Повѣрка документовъ и счетоводства товарищества за время съ 1 Января по 15-е Іюля 1916 года;
- 2) Выборъ коммисіи по повѣркѣ наличности товаровъ на складахъ товарищества;

3) О замѣстителѣ бухгалтера товарищества въ виду отказа И. Н. Губанова;  
4) О передачѣ обязанностей по завѣдыванію складами по случаю призыва Н. Я. Вигилянскаго;

5) Обращеніе къ Кологривской Земской Управѣ по вопросу объ объединеніи торговой дѣятельности Управы и Товарищества Кооперативовъ;

6) О совмѣстныхъ закупкахъ Кинешемскимъ Союзомъ Потребительныхъ Обществъ;

7) Объ изысканіи средствъ на покупку товаровъ на Нижегородской ярмаркѣ;

8) Заслушаніе отчета о результатахъ повѣрки наличности товаровъ въ складахъ товарищества.

Совѣтъ Товарищества въ составѣ членовъ: Д. Д. Левашова, И. А. Карпинскаго, Н. В. Клементова и А. Н. Тарелкина, ознакомившись подробно съ состояніемъ счетоводства Товарищества въ порядкѣ статей главной книги, нашедъ въ немъ слѣдующіе дефекты: книги счетоводныя не были закончены къ 15-му Іюля, не только вспомогательныя, но и главная—„касса-меморіаль“, статьи записывались небрежно и инныя повторялись, а нѣкоторыя не были записаны своевременно; дѣлались поправки въ статьяхъ безъ оговорокъ. Совѣтъ приступилъ къ повѣркѣ документовъ по статьямъ главной книги; документы оказались на лицо, исключеніемъ №№ по ст. 55, 72, 524, 800 (не присланъ Кологривской Земской Управой документъ) 854, 1042, 1043, 1044, 1132, 1248, 1249 и 1307; кромѣ того по статьямъ №. 222 заприходовано товару больше на 72 руб. 50 коп., по ст. 239 не заприходовано 30 руб. со счета товаровъ; не заприходовано по орд. № 34—100 руб., по ст. 967 не заприходовано 344 руб. 80 коп., по ст. 983 не заприходовано 10 руб.; но исключено по ст. ст. 252, 319, 480 гербоваго сбора 5 руб. 20 коп., а также по нѣкоторымъ другимъ статьямъ. Неправильно разнесена статья № 871 по ст. 1052 не допровождено выбытіе товара на счетъ заборщиковъ 119 руб. 70 коп.

Совѣтъ, съ своей стороны, поставилъ на видъ Правленію, что такое веденіе счетоводства не допустимо въ коммерческомъ дѣлѣ и предложилъ немедленно принять мѣры къ исправленію всѣхъ дефектовъ счетоводства.

Въ комиссію по повѣркѣ наличности товаровъ на складахъ Товарищества выбраны А. Н. Тарелкинъ, К. И. Ершовъ и Н. З. Соколовъ.

Въ виду отказа Губанова отъ должности Бухгалтера Товарищества, Совѣтъ и Правленіе, согласно открытаго письма и личнаго заявленія члену Правленія Звонову о согласіи взять на себя обязанности Бухгалтера Товарищества со стороны Бухгалтера Ветлужскаго Общества Потребителей А. Зимина постановилъ предложить ему занять мѣсто Бухгалтера немедленно и телеграфировать ему о приѣздѣ для личныхъ переговоровъ, причемъ Правленіе и Совѣтъ находятъ возможнымъ ассигновать ему какъ опытному кооперативному работнику до 150 рублей въ мѣсяцъ при готовой квартирѣ, отопленіи и освѣщеніи. Въ помощь Бухгалтеру Совѣтъ и Правленіе постановило пригласить, въ виду



выраженнаго желанія и рекомендаціи со стороны члена совѣта В. В. Успенскаго, Василя Владиміровича Смирнова, занимавшаго должность 2-го кассира въ Кологривскомъ Казначействѣ съ платой до 100 руб. въ мѣсяцъ при готовой квартирѣ, отопленіи и освѣщеніи.

Обязанности Н. Я. Вигилянскаго по случаю возможности призыва его по мобилизаціи 15-го Августа Совѣтъ и Правленіе постановило передать временно К. И. Ершову, казначейскія же обязанности передать временно И. И. Шешину.

Правленіе и Совѣтъ обратилось къ Кологривской Земской Управѣ съ предложеніемъ объединенія по продовольственной кампаніи по примѣру другихъ уѣздныхъ земствъ слѣдующаго содержанія: „Въ виду полученія нѣкоторыми кооперативами уѣзда предложеній со стороны Кологривской Земской Управы взять на себя распредѣленіе сахарнаго песку между населеніемъ уѣзда по карточной системѣ, соединенное Собраніе Совѣта и Правленія Товарищества Кооперативовъ Мантурово-Унженскаго Раіона обращается въ Уѣздную Управу за разъясненіемъ нижеслѣдующихъ вопросовъ:

1) Черезъ кого Кологривская Земская Управа намѣрена распредѣлять сахарный песокъ между населеніемъ уѣзда:—черезъ одни ли кооперативы или же смѣшно:—черезъ кооперативы, черезъ частныхъ лицъ и учрежденія.

2) Какимъ способомъ Управа имѣетъ въ виду распредѣлять остальные продукты продовольствія, какъ-то: крупчатку, ржаную муку, соль, горохъ, крупы и др., поступающіе въ ея адресъ:—черезъ кооперативы или обходя ихъ.

3) Какъ Управа намѣрена сдавать своимъ распредѣлительнымъ органамъ продукты продовольствія:—четкой или вѣсомъ.

4) Будетъ ли распредѣленіе продуктовъ производиться по карточной системѣ пропорціонально количеству населенія или же отпускъ продуктовъ будетъ производиться по инымъ основаніямъ, и, какимъ именно?..

Разъясненіе этихъ вопросовъ крайне необходимо для кооперативовъ уѣзда на предметъ опредѣленія въ ближайшемъ будущемъ ихъ дѣятельности по снабженію населенія продовольствіемъ.

Въ виду трудности полученія товаровъ въ настоящее время помимо продовольственныхъ совѣщаній, съ одной стороны, и въ виду желательной плано-мѣрности въ дѣлѣ веденія продовольственной кампаніи въ уѣздѣ съ другой,—соединенное Собраніе Совѣта и Правленія Товарищества Кооперативовъ уѣзда, со своей стороны, полагаетъ объединить дѣятельность Управы и Союзы Кооперативовъ въ этомъ направленіи по примѣру такого рода объединенной дѣятельности въ другихъ уѣздахъ губерніи, какъ на примѣръ: въ Кинешемскомъ, Ветлужскомъ, Нерехтскомъ, Юрьевецкомъ и другихъ.

Въ виду важности разъясненія поставленныхъ вопросовъ и предложенія объединенной торговой дѣятельности, Собраніе проситъ не задерживать отвѣтомъ.

По вопросу о совмѣстныхъ закупкахъ съ Кинешемскимъ Союзомъ Кооперативовъ Совѣтъ и Правленіе постановило сдѣлать заказъ черезъ Николо-Мокровское Кредитное Товарищество до 20 тысячъ пудовъ крупчатки и другихъ хлѣбныхъ товаровъ.

По вопросу объ изысканіи средствъ на закупку товаровъ въ виду недостаточности ихъ въ Союзѣ постановлено обратиться къ своимъ членамъ съ предложениемъ: 1) уплатить долги по счетамъ забора товаровъ въ Товариществѣ и 2) вмѣстѣ съ тѣмъ внести авансѣ на закупку товаровъ персидскаго, бакалейнаго, рыбнаго и др. на Нижегородской ярмаркѣ.

Совѣтъ заслушалъ отчетъ о результатахъ повѣрки товаровъ на складахъ Товарищества; выяснилось, что на складахъ Товарищества имѣется на 15 Іюля 1916 года товаровъ на остаткѣ по продажнымъ цѣнамъ на сумму тридцать девять тысячъ четыреста пятьдесятъ два рубля пятьдесятъ девять копеекъ (39452 руб. 59 коп.).

Въ виду окончанія отчетнаго года къ 1 Іюля согласно Устава Товарищества, Совѣтъ и Правленіе постановило закончить операціонный годъ 15-го Іюля и немедленно приступить къ составленію годового отчета, который закончить по возможности не позднѣе 10 Августа с. г., къ каковому сроку созвать Совѣтъ снова для заключенія и доклада и рассмотрѣнію отчета. Общее же Собраніе созвать въ первыхъ числахъ Сентября.

## IX.

### Очередное годичное Общее Собраніе Членовъ Товарищества.

Первое очередное Общее Собраніе пайщиковъ Товарищества было созвано Правленіемъ на 20 и 21 Ноября 1916 года для обсужденія слѣдующихъ вопросовъ:

- 1) Объ утвержденіи годового отчета Правленія за первый операціонный годъ;
- 2) О предоставленіи Правленію права на приобрѣтеніе недвижимаго имущества;
- 3) О расширеніи правъ Правленія кредитоваться для увеличенія оборотныхъ средствъ Товарищества;
- 4) О пополненіи членами Товарищества своихъ паевыхъ взносовъ до размѣра 10% ихъ паевыхъ капиталовъ;
- 5) О начисленіи % на задолженность Кооперативовъ Товариществу;
- 6) О вступленіи Товарищества въ члены Кооперативныхъ и Общественныхъ Учрежденій и въ число акціонеровъ Московскаго Народнаго Банка;
- 7) О вспоможеніи семьямъ служащихъ Товарищества, призванныхъ въ войска по мобилизаціи;
- 8) Объ утвержденіи смѣты расходовъ Товарищества на 1916/17 годы (второй операціонный годъ);
- 9) Выборы членовъ Правленія и Совѣта;
- 10) Текущія дѣла.

На это Собраніе явились представители лишь 4 кооперативовъ—членовъ Товарищества, а потому оно, какъ неудовлетворяющее требованіямъ § 39 товарищескаго договора отъ 30 Декабря 1915 года, объявлена не состоявшимся.

Для рассмотрѣнія упомянутыхъ выше вопросовъ, на основаніи § 41 договора, назначено вторичное собраніе на 3 и 4 Января 1917 года.

## Журналъ засѣданія Общаго Собранія 3—4 Января 1917 года.

Собраніе открыто 3 Января въ 1 дня Предсѣдателемъ Правленія И. И. Шешинимъ въ присутствіи уполномоченныхъ 28 мѣстныхъ кооперативовъ въ числѣ 36 лицъ и представителя Кологривскаго Земства В. Н. Сорокина.

Предсѣдателемъ Общаго Собранія избранъ А. Е. Стоговъ, секретаремъ К. Н. Гурияновъ.

Затѣмъ Собраніе переходитъ къ очереднымъ дѣламъ.

### С л у ш а л и :

1. Докладъ Правленія: а) объ утвержденіи приѣма новыхъ членовъ и правъ ихъ утверждать представленный годовой отчетъ.

б) О добровольномъ выходѣ Кредитныхъ Кооперативовъ: Николо-Мокровскаго, Турліевскаго и Ануфриевскаго въ виду возникшихъ недоразумѣній по утвержденію устава Товарищества по образцу Кинешемскаго Союза.

2. Годовой отчетъ Правленія за первый операціонный годъ на 16-е Юля 1916 года со всѣми приведенными въ немъ цифровыми данными, а также и мотивированный докладъ по этому отчету.

### П о с т а н о в и л и :

Приѣмъ новыхъ членовъ утвердить и предоставить имъ право сужденія и утвержденія годового отчета Правленія на 16-е Юля 1916 г.

Въ виду заявленнаго желанія со стороны гг. представителей Кредитныхъ Кооперативовъ о добровольномъ выходѣ изъ состава Товарищества Кооперативовъ, чтобы этимъ содѣйствовать скорѣйшему утвержденію новаго устава, означенныя Кредитныя Товарищества исключить изъ состава членовъ Торгово-Промышленнаго Товарищества Кооперативовъ Маңтурово-Унженскаго района, но дѣловой, товарищеской связи съ ними не порывать.

По ознакомленіи съ цифровыми данными отчета, находя его совершенно правильнымъ, таковой утвердить; переходя затѣмъ къ мотивированному докладу Правленія и усматривая изъ него всю трудность условій при которыхъ приходилось работать данному составу Правленія, какъ по причинѣ отсутствія средствъ, такъ и недостатка работниковъ и сопоставляя съ тѣми отличными результатами каковыя достигнуты въ



3. Докладъ Правленія о расширеніи правъ его по приобрѣтенію недвижимаго имущества, вообще и въ частности о приобрѣтеніи въ собственность земли, находящейся подъ зданіями Товарищества. Объ арендѣ или покупкѣ пристанскихъ складовъ и о покупкѣ въ собственность лѣсныхъ земельныхъ участковъ.

4. Докладъ Правленія о расширеніи его правъ на кредитованіе для увеличенія оборотныхъ средствъ въ связи съ расширеніемъ продовольственной операціи на весь уѣздъ.

данное время, выразить данному составу Правленія глубокую благодарность отъ лица Общаго Собранія. Чистую прибыль за первый операціонный годъ въ суммѣ 5580 руб. 32 коп. распределить такъ: 20% отчислить въ запасный капиталъ и столько же въ основной, затѣмъ назначить премію на паевые капиталы членовъ за полное число мѣсяцевъ обращенія въ Товариществѣ по расчету изъ 6% годовыхъ, при чемъ премію эту причислить къ паямъ, а оставшуюся сумму чистой прибыли обратить на погашеніе имущества.

Уполномочить Правленіе принять всѣ мѣры къ покупкѣ въ собственность всей площади земли, что подъ зданіями Товарищества у т. Ладыженскаго въ возможно кратчайшій срокъ, по соглашенію съ Членами Повѣрочнаго Совѣта. Склады на пристани Мантурово купить въ собственность или арендовать, смотря по обстоятельствамъ. Что касается вопроса о покупкѣ въ собственность земельныхъ участковъ съ цѣлью эксплуатаціи лѣсныхъ матеріаловъ, то представить Правленію право приобрѣтать таковыя участки въ собственность Товарищества, въ общей сложности на сумму до 50000 руб.

Принимая во вниманіе, что все дѣло снабженія населенія всего уѣзда продуктами продовольствія уѣзднымъ земствомъ всецѣло передано въ веденіе Товарищества при условіи требованія расчета, за наличныя, разрѣшить Правленію кредитоваться въ Народномъ и другихъ Банкахъ, учрежденіяхъ. Мелкаго Кредита и у частныхъ лицъ до трехсотъ пятидесяти тысячъ рублей (35000 руб).

5. Докладъ Правленія по поводу § 6 товарищескаго договора о томъ: слѣдуетъ ли союзнымъ обществамъ пополнять свои паевые взносы до 100% своего паевого капитала.

6. О начисленіи %/о/о на задолженность Кооперативовъ товариществу въ виду все расширяющагося отпуска товаровъ въ кредитъ.

7. По вопросу о вступленіи Товарищества въ члены Кооперативныхъ и Общественныхъ учреждений и въ число акціонеровъ Московскаго Народнаго Банка.

8. а) По вопросу о вспоможеніи семей служащихъ Товарищества, принятыхъ въ войска по мобилизаціямъ.

Пополненіе паевыхъ взносовъ до 100% паевыхъ капиталовъ обществъ признало необходимымъ. Самые же сроки пополненія предоставить усмотрѣнію Правленія Товарищества.

Начисленіе % на задолженность отклонить. Дѣйствія Правленія по отпуску товаровъ въ кредитъ признать правильными. Въ дальнѣйшемъ разрѣшить Правленію таковой отпускъ производить по своему усмотрѣнію.

Разрѣшить Правленію вступить въ члены Костромскаго Центральнаго с.-х. Общества, Нижегородскаго и Вятскаго Товариществъ Кооперативовъ, а равно и въ Товарищество Общественныхъ Металлическихъ заводовъ. Кромѣ того купить на имя Товарищества Кооперативовъ заемныхъ писемъ Московскаго Союза на одну тысячу рублей и войти въ число акціонеровъ Московскаго Народнаго Банка, купивъ акцій его на сумму до пяти тысячъ руб., принимая на себя всю отвѣтственность и обязательства, вытекающія изъ уставовъ упомянутыхъ учреждений.

При несчастныхъ случаяхъ, могущихъ произойти съ членами Правленія или служащими по найму въ организаціяхъ Товарищества и могущихъ потребовать экстренной помощи, оказывать таковую въ размѣрѣ до мѣсячнаго оклада содержанія единоличной властью Правленія и Повѣрочнаго Совѣта, болѣе серьезные случаи, требующіе и болѣе серьезнаго вознагражденія должны представляться на разсмотрѣніе Общаго Собранія. Семь же призваннаго члена Правленія В. И. Звонова выдать единовременно 100 рублей.

б) Словесное предложеніе члена Собранія Товарищества Д. Д. Левашова о необходимости пожертвованій на кооперативную санаторію Московскаго Союза П. О. Архипо-Осиповка имени Л. Н. Толстого, согласно постановленія XXXI очереднаго Общаго Собранія уполномоченныхъ Членовъ Союза.

9. Утвержденіе смѣты доходовъ и расходовъ Товарищества на второй операціонный годъ.

10. Текущая дѣла:

а) О приглашеніи въ Союзъ Инструктора по коопераціи, а также и о командированіи Бухгалтера Товарищества Смирнова на счетоводные курсы для теоретической подготовки его.

Предложеніе Д. Д. Левашова принять и ассигновать фондъ на устройство сказанной санаторіи 300 рублей.

Смѣту доходовъ и расходовъ на второй операціонный годъ, принять въ размѣрѣ сорока пяти тысячъ рублей, полагая продажу товаровъ со складовъ Товарищества на сумму одного милліона рублей изъ  $4\frac{1}{2}\%$  годовыхъ, добавляя при этомъ, что членовъ Правленія при поѣздкахъ по дѣламъ Товарищества удовлетворять суточными деньгами въ размѣрѣ пяти рублей вмѣсто трехъ.

Вопросъ о приглашеніи инструктора по коопераціи для товарищества оставить открытымъ, такъ какъ Кологривское Земство въ текущемъ году будетъ имѣть инструктора, который будетъ работать и по порученію Товарищества. До того же времени, помощь на мѣстахъ членамъ—кооперативамъ, должна оказываться членами Правленія, бухгалтеромъ Товарищества путемъ специальныхъ выѣздовъ на мѣста, какъ для просмотра счетоводства, такъ и вообще для обзора дѣятельности самаго общества. При чемъ членамъ Правленія при этихъ поѣздкахъ предоставить право ревизіи, это право Правленіе можетъ передавать и членамъ другихъ кооперативовъ.—Тѣ же общества, кои намѣреваются организоваться вновь должны командировать своихъ членовъ въ Кологривъ въ инструкторскую комиссію, какъ было рѣшено въ Кологривѣ на кооперативномъ



б) О присылкѣ отчетовъ и балансовъ Правленію каждымъ членомъ Товарищества и о кредитѣ въ Народномъ Банкѣ.

в) Вопросъ о мѣстѣ созыва Общихъ Собраній членовъ Товарищества.

г) О комиссіонномъ вознагражденіи Товарищества по выкупу товаровъ идущихъ непосредственно въ адресъ обществъ.

сѣздѣ 30—31 Декабря м.г. по предварительному соглашенію съ Правленіемъ Товарищества. Относительно вопроса о командированіи Бухгалтера товарищества на счетоводные курсы—вопросъ этотъ принципиально рѣшенъ въ утвердительномъ смыслѣ, при чемъ поручить Правленію исполнить это постановление, какъ къ тому представится возможность безъ ущерба для дѣла.

Въ виду предстоящихъ займовъ и обязательнаго представленія въ Банкъ при займахъ отчетовъ и другихъ свѣдѣній о дѣятельности всѣхъ потребительскихъ обществъ, состоящихъ членами Мантуровскаго Товарищества—обязать присылать въ Правленіе Товарищества въ самомъ ближайшемъ времени разрѣшеніе общаго собранія каждого общества своему Правленію кредитоваться въ Московскомъ Народномъ Банкѣ въ возможно большей суммѣ, а также по два экземпляра своихъ годовыхъ отчетовъ.

Кореннымъ и постояннымъ мѣстомъ общихъ собраній оставить Мантурово въ своихъ зданіяхъ, но въ случаяхъ крайней важности особенно въ связи съ продовольственнымъ вопросомъ и другихъ какихъ-либо случаяхъ требующихъ участія официальныхъ представителей Земства перенести таковые въ городъ Кологривъ, по усмотрѣнію Правленія.

Вопросъ о комиссіонномъ вознагражденіи Товарищества за выкупъ грузовъ, идущихъ непосредственно члену обществу отклонить, выкупъ таковыхъ возложить и впредь на Правленіе. Теперь же въ виду расширенія кредита предложить Правленію расширить ассорти-

д) Письменное обращеніе редакціи газеты „Приунженскій Вѣстникъ“ съ призывомъ къ объединенію кооперативной дѣятельности при помощи учрежденія особаго отдѣла коопераціи.

е). Устный докладъ представителя Халбужскаго Общества Потребителей И. А. Карпинскаго съ призывомъ теперь же прійти на помощь мѣстному населенію путемъ закупки сѣмяннаго овса и посѣвныхъ травъ.

11) Выборы членовъ Правленія и Совѣта.

ментъ товаровъ и по возможности снабжать общества таковыми непосредственно со своихъ складовъ.

Признать учрежденіе отдѣла коопераціи въ газетѣ „Приунженскій Вѣстникъ“ желательнымъ. Принимать болѣе широкое участіе въ поддержкѣ газеты, какъ предложеніемъ отдѣльнымъ кооперативамъ подписываться на газету такъ и посылать печатный матеріаль, подѣ условіемъ введенія одного или двухъ представителей коопераціи въ редакціонную комиссію газеты, для того чтобы оказывать вліяніе на направленіе газеты и ея кооперативнаго отдѣла.

Привѣтствуя докладъ товарища Карпинскаго, принять его къ свѣдѣнію и поручить Правленію Товарищества, войти въ сношеніе съ Земскою Управою, — выяснить степень ея подготовленности въ этомъ отношеніи и если таковая къ этому не подготовлена, то поручить Правленію уже самому озаботиться своевременною закупкою, какъ сѣмяннаго овса, такъ и посѣвныхъ травъ, для распродажи ихъ мѣстному населенію черезъ потребительныя общества, запросивъ предварительно послѣднихъ о размѣрахъ потребнаго для нихъ количества сѣмянъ.

Избранными въ члены Правленія оказались: И. И. Шешинъ, Н. Я. Вигилянскій, К. И. Ершовъ, Н. А. Назаровъ и Г. А. Скорняжниковъ, а въ члены Повѣрочнаго Совѣта: В. В. Успенскій, Н. В. Клементовъ, И. А. Карпинскій, Д. Д. Левашовъ, А. Е. Стоговъ, М. А. Тоцаковъ, Н. А. Мигай и А. Я. Шатровъ.

# ПРИЛОЖЕНІЯ.

*Приложение I.*

## Д о к л а д ы.

Правленія Торгово-Промышленнаго Товарищества Кооперативовъ Мантурово-Унженскаго Раіона первому Очередному Общему Собранію пайщиковъ Товарищества, бывшему 3—4 января 1917 года.

1. а) Въ теченіе первого операціоннаго года въ товарищество вошло 17 новыхъ членовъ. Изъ нихъ обществъ потребителей—13: Ухтубужское, Ануфріевское, Соколовское, Никулинское, Ильинское Матвѣевской волости, Матвѣевское, Унженское, Паломское, Георгіе-Каликинское, Ильинское Паломской волости, Межевское, Николо-Межевское и Кюлогривское Городское; сельско-хозяйственныхъ обществъ 2: Шангско-Городищенское и Хмѣлевское; маслодѣльныхъ артелей 1—Ильинская (нынѣ Николаевское Общество Потребителей) и кредитныхъ товариществъ 1—Ануфріевское. Число пайщиковъ къ концу отчетнаго года было 31: 14 учредителей и 17 вновь принятыхъ.

При приѣмѣ соблюдались слѣдующія формальности: кооперативъ, желавшій вступить членомъ въ товарищество, дѣлалъ объ этомъ постановленіе на общемъ собраніи, причемъ общее собраніе давало обязательство отвѣчать всѣмъ своимъ имуществомъ по дѣламъ товарищества и уполномачивало одного или двухъ членовъ дать Товариществу соотвѣтствующую подписку. По выдачѣ подписки и по взносу вступныхъ и паевыхъ денегъ общество считалось принятымъ въ товарищество. Свидѣтельствъ о вступленіи въ товарищество, о коихъ говорится въ § 6-мъ товарищескаго договора, не выдавалось. Выдавались лишь квитанціи въ полученіи вступныхъ и паевыхъ, каковыя и служатъ у обществъ документами на вступленіе въ товарищество.

Затѣмъ въ текущемъ операціонномъ году вновь приняты общества потребителей: Михалевское, Новинское, Шартановское, Коткишевское, Заингирьское, Кузбальское, Вожевовское и Парфеньевское—всего 8 обществъ.

Правленіе Товарищества предлагаетъ Общему Собранію: 1) утвердить приѣмъ новыхъ членовъ; и 2) принятыхъ въ текущемъ второмъ операціонномъ году признать имѣющими право голоса на этомъ собраніи по вопросамъ программы, за исключеніемъ утвержденія годового отчета, а вступившихъ до 16-го Іюля 1916 года, имѣющими право голоса по всѣмъ пунктамъ программы.

б) Изъ личныхъ переговоровъ въ первыхъ числахъ Юня Предсѣдателя Правленія И. И. Шешина и члена Правленія Н. Я. Вигилянскаго съ Петроградскимъ ревизоромъ учрежденій мелкаго кредита г. Ланскимъ выяснилось, что центральный Комитетъ признаетъ не допустимымъ объединеніе Кредитныхъ кооперативовъ съ потребительными и что, въ силу этого теченія, центральный комитетъ не дастъ согласія на утвержденіе уставовъ объединеній смѣшаннаго типа. Излагая точку зрѣнія Центрального органа учрежденій мелкаго кредита, Правленіе предлагаетъ общему собранію, для самосохраненія товарищества и для скорѣйшаго утвержденія устава, предложить кредитнымъ товариществамъ, вошедшимъ въ объединеніе подать заявленія о выходѣ ихъ изъ товарищества. Кредитныхъ Товариществъ въ объединеніи три: Николо-Мокровское, Турлицевское и Ануфриевское.

2) Дѣятельность Правленія началась 30 декабря 1915 года пріемомъ паевыхъ и вступныхъ взносовъ отъ Членовъ Товарищества и выдачей г. Каликину задаточныхъ закупленныхъ зданій—1000 рублей. Эти шаги Правленія можно назвать полуоффиціальными. Оффиціальнымъ же днемъ начала дѣйствій правленія слѣдуетъ считать 7-е января 1916 года. Въ этотъ день было первое полное собраніе Членовъ Правленія. Задача собранія состояла въ выработкѣ плана дѣятельности Правленія. По рѣшенію: 1) закупку продуктовъ и продажу ихъ поручить двумъ членамъ—Шешину и Вигилянскому; 2) для созданія оборотнаго капитала: а) обратиться съ ходатайствами о выдачѣ ссудъ въ Костромскую Губернскую Земскую Кассу Мелкаго Кредита въ размѣрѣ 25000 рублей и въ Уѣздныя Земскія Кассы Мелкаго Кредита—Кологривскую и Ветлужскую по 20000 руб. изъ каждой; б) произвести заемъ у Попова А. И. въ возможно большемъ размѣрѣ; в) предложить объединившимся кооперативамъ вносить авансы. Въ исполненіе постановленія Правленія Предсѣдателю И. И. Шешину пришлось ѣхать въ Костромскую Губернскую Земскую Кассу Мелкаго Кредита для личнаго поддержанія ходатайства о выдачѣ ссуды, затѣмъ въ Московскій Народный Банкъ для ознакомленія со способами и формами кредитованія кооперативовъ, въ Московскій Союзъ для вступленія въ члены его и для закупки товаровъ. Ссуду 25000 рублей изъ Губернской Земской Кассы и Кологривской Уѣздной Кассы 5000 рублей получили, въ Московскомъ же Народномъ Банкѣ въ январѣ, февралѣ и даже Мартѣ неудалось получить денегъ въ виду того, что для сего требуется масса формальностей. Во время поѣздки Шешина въ Кострому, Москву и Вологду сумма ссуды 30000 рублей, а также и всѣ другіе денежныя капиталы, какъ то: паевые и займы у частныхъ лицъ,—капиталы общей суммой до 5000 рублей—были израсходованы на покупку постнаго масла, сахару, сахарнаго песку, табаку, рыбы, чаю, пшена и другихъ предметовъ первой необходимости. Полнаго подбора товаровъ не было, а закупленными возможно было удовлетворить объединенные кооперативы лишь въ теченіе одного-полутора мѣсяцевъ. Являлась нужда въ увеличеніи оборотныхъ средствъ Товарищества. На помощь пришло Николо-Мокровское Кредитное Товарищество. Въ Январѣ и февралѣ оно дало Товариществу крупчатки 6 вагоновъ на сумму 18550 рублей 50 коп. и вкладами 21500 рублей. Такимъ образомъ оборотный



капиталь товарищества достигъ 75 тысячъ рублей. На эту сумму Правленіе вело дѣла. Развитие торговыхъ дѣлъ у членовъ-учредителей товарищества, прибытіе въ товарищество новыхъ членовъ, прогрессивное вздорожаніе товаровъ, отказъ фирмъ въ кредитѣ, невозможность быстрого оборота капитала, потребность использованія весенней навигаціи,—все это, вмѣстѣ взятое, настоятельно требовало увеличенія оборотныхъ средствъ съ 75 до 150—200 и болѣе тысячъ рублей. Для рѣшенія этого вопроса, а также и для выработки плана весенней закупочной компаніи состоялось общее собраніе Членовъ товарищества 13—14 марта. На этомъ собраніи рѣшено увеличить оборотный капиталъ товарищества взносомъ авансовъ и учетомъ векселей кооперативовъ въ Народномъ Банкѣ. Авансы кооперативовъ увеличили оборотныя средства тысячъ на 15, но увеличили лишь на одинъ на полтора мѣсяца: эти авансы были возвращены кооперативамъ въ Апрѣлѣ и Маѣ мѣсяцахъ черезъ отпускъ товаровъ. Въ Народномъ Банкѣ удалось учесть векселей до 13000 рублей. Такимъ образомъ къ открытію навигаціи оборотный капиталъ выразился цифрой 103000 рублей. Изъ крупныхъ закупокъ отмѣчаются слѣдующія: у Н. Башкирова 10000 пудовъ крупчатки, у Братревъ Соколовыхъ 4000 пудовъ, у Пережогинныхъ 3000 пудовъ крупчатки и 500 пудовъ пшена у Симонова 2000 пудовъ пшена. На эти закупки потрачено 68—69 тысячъ рублей. На покупку въ Нижнемъ рыбо-бакалейныхъ товаровъ въ Апрѣлѣ изъ кассы отпущено до 7000 рублей. Остальные деньги были въ задаткахъ у поставщиковъ и въ товарахъ. Въ двадцатыхъ числахъ Апрѣля создалось такое положеніе, что слѣдовало-бы закупать: на Волгѣ крупчатку, въ Вологдѣ сахаръ и песокъ, а денегъ небыло. Въ концѣ Мая и первыхъ числахъ Юня поступили значительные вклады, такъ что къ концу перваго отчетнаго года получился активъ въ суммѣ 159163 руб. 58 коп.

До середины Марта закупку продуктовъ производилъ главнымъ образомъ предсѣдатель правленія И. И. Шешинъ. Онъ неоднократно ѣздилъ въ Вятку, Вологду, Ярославль, Кострому и Москву. Вигилянскій Н. Я. совершилъ двѣ поѣздки въ Котельничъ и одну въ Челябинскъ-Мишкино къ Архипову; В. И. Звоновъ въ Кострому и Вологду. О каждой поѣздкѣ въ отдѣльности нѣтъ возможности докладывать. Въ общемъ же поѣздки увѣнчивались успѣхомъ, хотя иногда и относительнымъ. На общемъ собраніи 13—14 Марта постановлено увеличить составъ Членовъ Правленія-распорядителей до трехъ. Въ виду того, что, во первыхъ, Предсѣдатель Правленія Шешинъ взялъ отпускъ на два весеннихъ мѣсяца, Апрѣль—Май, для устройства своихъ лѣсныхъ дѣлъ, во вторыхъ, изъ членовъ правленія быть членомъ-распорядителемъ согласился лишь одинъ Звоновъ, а Назаровъ и Соколовъ отказались, пришлось общему собранію выбрать члена правленія изъ членовъ Совѣта. Таковымъ оказался К. И. Ершовъ. Въ періодъ отъ 15 марта до 15 Юля Правленіе работало при трехъ членахъ. Въ концѣ Марта мѣсяца В. И. Звоновъ отправился въ Самару для отправки крупчатки Н. Башкирова и для закупки мучныхъ и другихъ продуктовъ. Доставка 10000 пудовъ крупчатки Н. Башкирова была сдана Звоновымъ до Юрьевца по рекомендаціи Т-ва Н. Башкирова Обществу „Кавказъ и Меркурій“. Общество это доставкой замедлило—при чемъ одновременно представило

всю партію, а частями, въ 5 приѣмовъ. Первая партія прибыла въ Юрьевецъ 5 Мая, а послѣдняя 6 іюня. Въ Самарѣ Звоновъ купилъ у товарищества Соколовыхъ 4000 пудовъ крупчатки и отправилъ ее до Юрьевца черезъ „Общество по Волгѣ“, которое и доставило ее своевременно. Изъ Самары Звоновъ ѣздилъ въ Сызрань, гдѣ купилъ у Пережогиныхъ партію крупчатки 3000 пудовъ и 500 пудовъ пшена, а у Репьевскаго товарищества макаронъ и вермишели 100 пудовъ. Возвратился Звоновъ въ серединѣ Мая. Для полученія крупчатки въ Юрьевцѣ и переправки ее непосредственно кооперативамъ отправился К. И. Ершовъ, который пробылъ то въ Юрьевцѣ, то въ Нижнемъ до середины іюня. Кромѣ переправки крупчатки Ершовъ купилъ въ Нижнемъ рыбо-бакалейныхъ и кондитерскихъ товаровъ. Въ бытность свою въ Нижнемъ по личнымъ дѣламъ И. И. Шешинъ закупилъ разнаго товара тысячъ на 20 съ лишкомъ. Въ Іюнѣ и первой половинѣ Іюля совершены поѣздки Шешинымъ, Звоновымъ и Ершовымъ въ Вятку, Котельничъ, Вологду, Ярославль и Кострому. Въ заключеніе о закупочной операціи слѣдуетъ сказать, что она совершалась почти исключительно лично и лично же товары отправлялись по мѣстамъ назначенія. По письменнымъ заказамъ товары получались лишь отъ Московскаго Союза, Вологодскаго Общества Сельскаго Хозяйства и часть отъ фирмы Дунаева въ Ярославлѣ. Общая сумма закупленныхъ товаровъ выразилась за первое полугодіе 1916 года цифрой—268387 рублей 94 копейки.

Завѣдываніе складами лежало на обязанности члена правленія Вигилянскаго. Ему пришлось не только завѣдывать складами, но также отпускать товары и писать счета на отпущенное. Въ отпускъ товаровъ Вигилянскому помогали и другіе члены правленія. Выбыло товаровъ за этотъ періодъ времени всего на 261342 руб. 36 коп.

Расцѣнку товаровъ производили члены правленія совмѣстно, а въ Маѣ мѣсяцѣ одинъ Вигилянскій, въ виду отсутствія другихъ членовъ. При расцѣнкѣ товаровъ правленіе придерживалось рыночныхъ цѣнъ. Нормъ процентныхъ надбавокъ небыло выработано по такимъ причинамъ: 1) товарищество, какъ только что начавшее свою дѣятельность не имѣло ни опыта ни данныхъ въ прошломъ; 2) трудно было учесть торговый оборотъ и всѣ связанные съ нимъ расходы; 3) предусматривалась возможность убытковъ отъ полученія недобракачественныхъ товаровъ. Эти соображенія, а также и то обстоятельство, что Московскій Союзъ Потребительныхъ Обществъ выпускаетъ товары по среднерыночнымъ цѣнамъ, вынудили Правленіе отказаться отъ выработки постоянныхъ нормъ надбавки. Въ отчетномъ году получено валовой прибыли 15024 руб. 46 коп. и чистой—5580 руб. 32 коп. при продажѣ товара на 261342 руб. 36 коп. Такимъ образомъ процентъ валовой прибыли будетъ равенъ 5,7, а чистой 2,1.

Чистую прибыль перваго операціоннаго года—5580 руб. 32 коп.—Правленіе предполагало-бы распределить такимъ образомъ: 20% отчислить въ запасный капиталъ, что составитъ 1116 руб. 06 к., столько же въ основной; затѣмъ назначить премію на паевые капиталы кооперативовъ за полное число мѣсяцевъ

обращенія въ Товариществѣ по расчету изъ 6% годовыхъ при чемъ премію эту причислить къ паямъ, а оставшуюся сумму чистой прибыли обратить на погашеніе имущества.

3. Товарищество приобрѣло зданія; но земля, на которой онѣ стоятъ, арендована. Желательно ее приобрести въ полную собственность. Правленію представлялись случаи покупки небольшихъ лѣсныхъ участковъ въ районѣ Мантурова. По всей вѣроятности придется вступить въ переговоры о покупке складовъ на Мантуровской пристани съ г. Ладыженскимъ или объ арендѣ участковъ земли для постройки этихъ складовъ. Указанные случаи возможности приобретения недвижимости побуждаютъ правленіе войти въ Общее Собраніе съ предложеніемъ предоставить Правленію право приобретать недвижимость на сумму и на условіяхъ по усмотрѣнію Правленія, а также и арендовать земельные участки, строенія, склады, заключать лѣсорубочные договоры и прочее.

4. Изъ пояснительнаго доклада къ отчету за первый операціонный годъ явствуетъ, насколько необходимо увеличеніе оборотныхъ средствъ товарищества. Въ теченіе 2-го операціоннаго года и въ настоящее время не исчезли причины, требующія увеличенія оборотныхъ средствъ. Прибываютъ новые члены товарищества; торговые обороты членовъ—пайщиковъ ежемѣсячно увеличиваются; цѣны на товары каждодневно растутъ; товаро-оборотъ задерживается. Если для веденія торговыхъ дѣлъ Товарищества въ первые два мѣсяца при 14 членахъ кооперативахъ, только что начавшихъ существовать, было мало 75000 рублей; если въ концѣ отчетнаго года при 31 кооперативѣ чувствовался недостатокъ при оборотномъ капиталѣ около 160000 рублей то въ настоящее время при 40 кооперативахъ, изъ коихъ нѣкоторые развили свои обороты до сотенъ тысячъ, необходимо увеличеніе оборотныхъ средствъ по крайней мѣрѣ до 300000 р. Поэтому предлагается общему собранію разрѣшить Правленію кредитоваться въ Народномъ и другихъ Банкахъ, въ учрежденіяхъ мелкаго кредита и у частныхъ лицъ на сумму до 300000 рублей.

5. По параграфу 6-му товарищескаго договора, „каждый членъ товарищества при своемъ вступленіи обязанъ взять паевъ на сумму, равную 10% его паевого капитала“. Слѣдуетъ-ли обществамъ исполнять свои первоначально внесенные въ товарищество пай по мѣрѣ накопленія у нихъ паевыхъ капиталовъ до размѣра равнаго 10% ихъ собственныхъ паевыхъ капиталовъ, на это указаній въ договорѣ не имѣется. Правленіе полагало-бы разъяснить этотъ параграфъ въ смыслѣ періодическаго, по полугодіямъ, пополненія обществами ихъ паевыхъ взносовъ въ товарищество до размѣра 10% собственныхъ паевыхъ капиталовъ, и постановленіе Собранія по сему вопросу предложить объединеннымъ кооперативамъ немедленно привести въ исполненіе.

6. Годичный опытъ привелъ Правленіе къ выводу, что безъ кредита торговли съ обществами не возможна. Причины этого явленія таковы: 1) слабость оборотныхъ средствъ въ обществахъ и 2) условія нашего рѣчного транспорта. При наступленіи мелководія въ Унжѣ Товариществу приходится заботиться о снабженіи товарами кооперативовъ, находящихся вдали отъ Мантурова.

Поэтому приходилось отпускать таковымъ обществамъ товары въ кредитъ. И въ будущемъ придется кредитовать общества. Правленіе предлагаетъ Общему Собранію официально разрѣшить кредитованіе обществъ на условіяхъ: 1) открывается кредитъ на безусловный, то есть не для всѣхъ обществъ и не въ опредѣленныхъ размѣрахъ, а для Обществъ и въ размѣрахъ по усмотрѣнію Правленія; 2) оплачивается долгъ въ теченіе мѣсяца со дня выпуска товара; 3) если общество не сможетъ уплатить долга въ теченіе мѣсяца то дается отсрочка еще на одинъ мѣсяцъ, но съ начисленіемъ процента изъ 8 годовыхъ по числу дней просрочки, какъ это практикуется во всѣхъ раіонныхъ и центральныхъ объединеніяхъ.

7. Для увеличенія оборотныхъ средствъ правленіе находитъ нужнымъ стать акціонеромъ Народнаго Банка. Для приобрѣтенія товаровъ слѣдуетъ вступить въ члены: Костромскаго Центрального сельско-хозяйственнаго Общества, Нижегородскаго и Вятскаго Товарищества Кооперативовъ. Для поддержанія Кооперативной промышленности слѣдовало-бы войти членомъ въ Товарищество Общественныхъ Металлическихъ заводовъ и приобрѣсти заемныхъ писемъ Московскаго Союза. Поэтому предлагается Общему Собранію разрѣшить Правленію вступить отъ имени товарищества полнымъ членомъ во всѣ поименованныя учрежденія.

8. Одинъ изъ членовъ Правленія В. И. Звоновъ въ концѣ Сентября мобилизованъ. Онъ проситъ правленіе оказать семьѣ его помощь въ размѣрѣ 30 рублей въ мѣсяцъ. Звоновъ работалъ въ товариществѣ перерывами. Въ общемъ его службы въ Правленіи было около 2½ мѣсяцевъ. Разрѣшеніе принципиальнаго вопроса о помощи мобилизованнымъ Членамъ Правленія и служащимъ, а въ частности объ оказаніи помощи семьѣ В. И. Звонова Правленіе предлагаетъ Общему Собранію.

9. Представляемую смѣту доходовъ и расходовъ Товарищества на второй операціонный годъ Правленіе предлагаетъ Общему Собранію рассмотреть и утвердить.

---



# ОТЧЕТЪ

Правленія Торгово-Промышленнаго Товарище-  
ства Кооперативовъ Мантурово-Унженскаго  
раіона.

*За время съ 1 Января по 15 Іюля 1916 года*

(первый торговый годъ).

## Управленіе дѣлами Товарищества.

### П р а в л е н і е.

Предсѣдатель Иванъ Ивановичъ Шешинъ.

Казначей и завѣдующій складами Николай Яковлевичъ Вигилянскій.

Члены Правленія: Николай Захаровичъ Соколовъ.

Николай Алексѣевичъ Назаровъ.

Василій Игнатьевичъ Звоновъ.

### П о в ѣ р о ч н ы й С о в ѣ т ъ.

Предсѣдатель Василій Васильевичъ Успенскій.

Члены Совѣта: Николай Васильевичъ Клементовъ.

Дмитрій Дмитриевичъ Левашовъ.

Кронидъ Ивановичъ Ершовъ.

Павель Александровичъ Прокофьевъ.

Иванъ Александровичъ Карпинскій.

Александръ Николаевичъ Тарелкинъ.

### О б щ і я С о б р а н і я.

Общихъ собраній было два: 30 Декабря 1915 года—учредительное и 13—14 Марта 1916 года—чрезвычайное.

Соединенное засѣданіе Совѣта и Правленіе состоялось 13—15 Юля 1916 года.

Первое засѣданіе Правленія было 7 Января 1916 года.

---

# Составъ и капиталы Товарищества.

№№ членовъ.	Наименованіе Кооперативовъ.	Вступ- ной капиталъ.	Паевой капи- талъ.	Итого.
1	Халбужское Общество Потребителей . . . .	10	300	310
2	Екимцевское " " " " . . . .	10	100	110
3	Спасско-Николаевская Маслодѣльная Артель . . . .	10	50	60
4	Николо-Шангская " " " " . . . .	10	50	60
5	Зубовское сельско-хозяйственное Общество . . . .	10	50	60
6	Солтановское Общество Потребителей . . . .	10	50	60
7	Турлевское " " " " . . . .	10	100	110
8	Медвѣдицкое " " " " . . . .	10	100	110
9	Турлевское Кредитное Товарищество . . . .	10	100	110
10	Николо-Мокровское " " " " . . . .	10	150	160
11	Мантуровское Общество Потребителей . . . .	10	500	510
12	Гребенецкое " " " " . . . .	10	300	310
13	Кологривское " " " " Зем- скихъ служ. . . . .	10	500	510
14	Спасское Общество Потребителей . . . .	10	250	260
15	Ухтубужское " " " " . . . .	10	300	310
16	Ануфриевское " " " " . . . .	10	150	160
17	Соколовское " " " " . . . .	10	100	110
18	Никулинское " " " " . . . .	10	100	110
19	Ильинское " " " " Матвѣв- ской вол. . . . .	10	350	360
20	Шангско - Городищенское сельско - хозяй- ственное Общество . . . . .	10	50	60
21	Ильинская Маслодѣльная Артель (нынѣ Николаевское О. П.) . . . . .	10	50	60
22	Ануфриевское Кредитное Товарищество . . . .	10	50	60
23	Матвѣевское Общество Потребителей . . . .	10	300	310
24	Унженское " " " " . . . .	10	250	260
25	Хмѣлевское сельско-хозяйственное Общество . . . .	10	100	110
26	Паломское Общество Потребителей . . . .	10	200	210
27	Георгие-Каликинское " " " " . . . .	10	50	60
28	Ильинское " " " " Палом- ской вол. . . . .	10	50	60
29	Межевское " " " " . . . .	10	50	60
30	Николо-Межевское " " " " . . . .	10	50	60
31	Кологривское Городское Общество Потре- бителей . . . . .	10	350	360
Итого . . . .		310	5150	5460

ДЕБЕТЪ.

Счетъ недвижи

Въ отчетномъ году уплачено кассой за приобретенное у Торговаго Дома „Братъ Калвиникъ въ Галичѣ“ недвижимое имущество при станціи Мамурово Сѣвер. ж. д. . . . .	12200		
Половина стоимости купчей крѣпости . . . . .	75	12275	
Итого . . . . .	—	12275	—

ДЕБЕТЪ.

Счетъ движи

Въ отчетномъ году уплачено за обстановку и др. имущество . . . . .	371 77		
Поступило со счета разныхъ лицъ и учреждений . . . . .	105 65	477 42	
Итого . . . . .	—	477 42	—

ДЕБЕТЪ.

Счетъ

Въ отчетномъ году поступило:			
Паевыхъ взносов . . . . .	5150		
Вступныхъ . . . . .	310		
Вкладовъ (займовъ) . . . . .	133619 20		
Займовъ (ссудъ по обязательствамъ) . . . . .	30000		
По текущимъ счетамъ . . . . .	7000		
По учтеннымъ векселямъ . . . . .	13000		
Отъ поставщиковъ обратно . . . . .	20843 83		
Отъ подотчетныхъ лицъ излишки . . . . .	672 89		

маго имущества.

КРЕДИТЪ.

На 16-е Поля состоитъ имущества . . . . .	—	12275	
Итого . . . . .	—	12275	—

маго имущества.

КРЕДИТЪ.

На 16-е Юля состоитъ имущества . . . . .	—	477 42	
Итого . . . . .	—	477 42	—

ка с с ы .

КРЕДИТЪ.

Въ отчетномъ году произведено выдачъ:			
Уплачено за недвижимое имущество . . . . .	12275		
„ за движимое . . . . .	371 77		
„ за вывозку товаровъ изъ склада . . . . .	301 12		
„ поставщикамъ за товары . . . . .	205738 56		
„ за провозъ товаровъ . . . . .	11679 46		
„ по вкладамъ . . . . .	42095 12		
Выдано авансовъ подъ отчетъ разнымъ лицамъ	98255 97		
заборщикамъ . . . . .	2655 93		



Отъ заборщиковъ въ уплату:			
За товары . . . . .	159499 р. 94 к.		
Авансовъ . . . . .	42297 " 30 "		
За вывозку товаровъ . . . . .	591 " 42 "		
За гербовыя марки . . . . .	279 " 40 "		
		202468 06	413063 64
Итого . . . . .		—	413063 64

ДЕБЕТЪ.

# Счетъ Товаровъ.

КРЕДИТЪ.

Въ отчетномъ году поступило товаровъ:			
Отъ поставщиковъ . . . . .	265964 34		
" заборщиковъ . . . . .	2423 60		
Уплачено за провозъ: кассой . . . . .	11679 46		
" " подотчетными лицами . . . . .	2961 45		
		283028 85	
Получено валовой прибыли отъ торговли . . . . .		15024 46	
Итого . . . . .		—	298053 31

Внесено павныхъ въ кооперативные союзы . . . . .	100		
на текущій счетъ Костромской Губерн- ской Земской Кассы Мелкаго Кредита . . . . .		16534 67	
Израсходовано на почтово-телеграфные пере- воды, марки и бланки и упла- чено за телефонъ . . . . .	636 р. 65 к.		
на развѣды . . . . .	1384 " 53 "		
" конторскія при- надлежности . . . . .	286 " 29 "		
" продовольственныя служащихъ . . . . .	39 " 37 "		
" осыпленіе . . . . .	24 " 29 "		
" поддержаніе чи- стоты и ремонтъ . . . . .	80 " 58 "		
Уплачено " по займамъ . . . . .	1362 " 27 "		
" " по вкладамъ . . . . .	54 " 18 "		
" жалованья служащимъ . . . . .	1532 " "		
" коммисіоннаго возна- гражденія . . . . .	395 " 30 "		
" за страховку имущества . . . . .	100 " 50 "		
" табачный патентъ . . . . .	8 " 75 "		
" вступныхъ взносовъ въ союзы . . . . .	15 " "		
" за газеты и журналы . . . . .	15 " 40 "		
" аренды за землю . . . . .	200 " "		
Выдано пожертвованій погорѣль- цамъ . . . . .	12 " "		
		6647 04	
Состоитъ въ наличности на 16 Іюля . . . . .	—	396145 21	
		16918 43	
Итого . . . . .		—	413063 64

За отчетное время списано въ расходъ:  
Продано членамъ Т-ва: за нал./разсчѣт. 56525 р. 12 к.

" " подъ авансы и въ кредитъ . . . . .	196453 " 19 "	252978 81	
" не членамъ: за нал./разсчѣт. . . . .	3319 " 41 "		
" " въ кредитъ . . . . .	1487 " 50 "	4806 91	
Возвращено Кологривскому Земству . . . . .	3557 14		
На 16-е Іюля состоитъ товаровъ по заготовительной стоимости . . . . .	—	261342 36	
		36710 95	
Итого . . . . .		—	298053 31

ДЕБЕТЪ.

Счетъ вклада

Въ отчетномъ году выдано и списано:			
Уплачено кассой	42095 42		
Списано въ авансы laborщиковъ	6100		
		48195 42	
На 16-е Июля состоитъ за Товариществомъ вкладовъ (займовъ)	—		85423 78
Итого	—		133619 20

Счетъ разныхъ

Категоріи разныхъ лицъ и учреждений.	Д Е Б Е ТЪ				К Р Е Д И ТЪ	
	П о с л а н і е				П о л у ч е н і е	
	У п л а ч е н і я				П о л у ч е н і я	
	Кассой	Лицами и учреждениями	Товарами	Итого.	Товарами	Долгами и остатками
Поставщики	163706 14	48354 20	3557 14	210617 48	159458 72	105 65
Подсчетный знак	98255 97	1875	—	100130 97	91909 66	
Кооперативные Союзы по пасовымъ взносамъ						
а) Московскій Союзъ П. О. . . 50 р.						
б) Вологодское Общество с.х. 50 .						
Кредитныя Учрежденія:	100			100		
а) По займамъ (ссудамъ):						
1) Кологривскій Уфадіалъ Земельна Касса Мелкаго Кр. 5000 р.						
2) Костромскій Губернскій Земельна Касса Мелкаго Кр. 25000 .						
б) По текущимъ счетамъ:						
Костромскій Губернскій К. М. К.	10334 67			10334 67		
в) По учету векселей:						
Московский Народный Банкъ . . .						
Кооперативны Члены:						
Получено отъ нихъ векселей для учета						
Итого . . .	278606 78	45229 20	3557 14	327383 12	251808 38	105 65

ДОВЪ (займовъ).

КРЕДИТЪ.

Въ отчетномъ году получено кассой отъ разныхъ учреждений и частныхъ лицъ вкладовъ (займовъ)			
			133619 20
Итого . . .			133619 20

лицъ и учреждений.

КРЕДИТЪ								САЛДО		
Долженности								Активъ	Пассивъ	
Произведено ими расходовъ.										
Контр-счета и др.	Возвраще- но доку- ментамъ.	Удержано жалованья	Уплачено за проездъ, тарифы	Горюха и остальныя	Разныя лишья и устройства	Разныя расходы	Путевыхъ	Итого.	Долгъ Товариществу	Долгъ за Товариществомъ
2280	34261 43	Комиссия 17998	—	87 67	—	—	—	198936 27	24948 22	8262 01
—	672 69	Залоговая 178 31	2961 45	—	4375	9913 329 82	100608 04	—	—	567 07
—	30000	—	—	—	—	—	—	30000	100	—
—	7000	—	—	—	—	—	—	7000	9534 67	—
—	13000	—	—	—	—	—	—	13000	—	13000
—	—	—	—	—	—	—	—	—	18000	—
2280	84984 12	353 20	2961 45	87 67	4375	9913 329 82	344634 31	53577 89	51829 06	—

ДЕБЕТЪ.

Счетъ <sup>0 0</sup><sub>0 0</sub> на вкл

Въ отчетномъ году уплачено кассой процен- товъ вкладчикамъ . . . . .	—	—	54 18
На 16-е Июля состоитъ долгу за Товариществомъ . . . . .	—	—	1986 82
Итого . . . . .	—	—	2041

ДЕБЕТЪ.

Счетъ вознаграж

Въ отчетномъ году выдано и списано:			
Уплачено кассой . . . . .	1592		
Списано со счета подотчетныхъ суммъ . . . . .	173 31		
Итого . . . . .	1705 31		
На 16-е Июля состоитъ долгу за Товариществомъ . . . . .			800
Итого . . . . .	—	—	2505 31

Счетъ забор

Числа №	Наименованія кооперативовъ.	Д е б е т				
		З а д о л ж е н				
		То-варь.	Вы-возка.	Герб. сборъ.	Товарь.	Вы-возка.
1	Халужковское Общество Потребителей . . . . .	450 29		50	13487 42	14 19
2	Екимовское . . . . .				4338 39	9 97
3	Спасо-Николаевская Маслодѣльная артель . . . . .	1337 52	— 81	1 40	1040	
4	Никола Панаевъ . . . . .	497 79	— 228	— 100	3953 40	22 36
5	Зубовское Сельско-хозяйственное Общество . . . . .	460 14		60	1208 95	6 14
6	Солтановское Общество Потребителей . . . . .				1793 48	3 51
7	Турлевское . . . . .	9588 81	10 95	10 75	10349 67	2 61
8	Малицкое . . . . .	1380 43			6355 15	7 92
9	Турлевское Кредитное Товарищество . . . . .	609 53			70	217 125
10	Никола-Мокровское Кредитное Товарищество . . . . .	67 57			19	17 50
11	Мандуровское Общество Потребителей . . . . .	8841 33		3 55	38777 09	
12	Гребеняное . . . . .	5839 18	30	6 70	9820 50	17 90
13	Кологнское Общество Потребителей Зем-скихъ служащихъ . . . . .	3726 11		4 20	41192 60	75 92

ды (займы).

КРЕДИТЪ.

За отчетное время причитается выдателямъ процентовъ за обращеніе въ кассѣ Товарищества ихъ вкладовъ (займовъ) . . . . .	2041
Итого . . . . .	2041

денія служащихъ.

КРЕДИТЪ.

За отчетное время причитается служащимъ жалованья . . . . .	2505 31
Итого . . . . .	2505 31

щиковъ.

Числа №	Наименованія кооперативовъ.	Д е б е т					К р е д и т ъ					С А Л Ъ Д О	
		З а д о л ж е н					П о г а ш е н і е					Полу-чно выче-ден для уче-товъ.	Активъ Долгъ на То-вари-щес-тву
		То-варь.	Вы-возка.	Герб. сборъ.	Товарь.	Вы-возка.	Получе-но до-гу.	Полу-чно аван-совъ	Полу-чно то-варь.	Зачте-но вкл-довъ.	ИТОГО		
1	Халужковское Общество Потребителей . . . . .	450 29		50	13487 42	14 19	14575 80	7846 79	6727	—	14573 78	2000	2 10
2	Екимовское . . . . .				4338 39	9 97	1353 03	—	2800	—	3300	—	853 03
3	Спасо-Николаевская Маслодѣльная артель . . . . .	1337 52	— 81	1 40	1040		2390 83	2390 83	—	700	2390 83	—	—
4	Никола Панаевъ . . . . .	497 79	— 228	— 100	3953 40	22 36	4493 08	3993 08	2000	—	5998 08	—	1500
5	Зубовское Сельско-хозяйственное Общество . . . . .	460 14		60	1208 95	6 14	1737 44	1518 90	518 54	—	2085 44	—	300
6	Солтановское Общество Потребителей . . . . .				1793 48	3 51	4594 19	2313 26	934 31	—	3217 59	2000	1556 60
7	Турлевское . . . . .	9588 81	10 95	10 75	10349 67	2 61	19980 19	17296 19	2693	—	16990 19	—	10
8	Малицкое . . . . .	1380 43			6355 15	7 92	7952 55	5603 69	400	—	7003 69	—	948 89
9	Турлевское Кредитное Товарищество . . . . .	609 53			70	217 125	2890 65	2750 65	100	1000	2880 65	—	—
10	Никола-Мокровское Кредитное Товарищество . . . . .	67 57			19	17 50	85 22	—	—	—	85 22	10000	—
11	Мандуровское Общество Потребителей . . . . .	8841 33		3 55	38777 09		42162 97	34763 86	500	—	37671 35	—	4491 62
12	Гребеняное . . . . .	5839 18	30	6 70	9820 50	17 90	16435 02	6230 23	7662 12	—	14282 35	—	2153 27
13	Кологнское Общество Потребителей Зем-скихъ служащихъ . . . . .	3726 11		4 20	41192 60	75 92	45041 88	12606 78	9533 18	—	22189 91	—	22001 92





Расходы на продовольствие служащих . . . . .	39 37	
"    "    освещение . . . . .	24 29	
"    "    поддержание чистоты и мелкий ремонт . . . . .	30 55	
"    "    страхование имущества . . . . .	100 50	
"    "    почтово-телеграфные, гербовые мар- ки и пользование телефономъ . . . . .	724 22	
9/10% на вклады (займы) . . . . .	2041 —	
Жалование служащихъ . . . . .	2505 31	
		9723 54
Чистой прибыли . . . . .		5580 32
Итого . . . . .	—	15303 86

## Д Е Б Е Т Ъ.

### Счетъ баланса

А К Т И В Ъ.		
На 16-е июля 1916 года состоятъ:		
Имущества а) недвижимаго . . . . .	12275	—
" б) движимаго . . . . .	477	42
Наличныхъ денегъ . . . . .	16918	43
Суммъ на текущемъ счету . . . . .	9534	67
Товаровъ по заготовительной стоимости . . . . .	36710	95
Векселей полученныхъ . . . . .	8000	—
Долгу за поставщиками . . . . .	24943	22
" заборщиками . . . . .	52203	89
Иаевъ въ кооперативныхъ союзахъ . . . . .	100	—
		159163 58
Итого . . . . .		— — 159163 58

Итого . . . . .	—	15808 86
-----------------	---	----------

## З а к л ю ч и т е л ь н а г о .

КРЕДИТЪ.

П а с с и в ъ .		
На 16-е Июля 1916 года состоитъ:		
Вступныхъ взносов . . . . .		310
Пассивъ . . . . .		5150
Долгу заборщикамъ по авансамъ . . . . .		2083 58
" по полученнымъ для учета векселямъ . . . . .		6000
" по учтеннымъ векселямъ . . . . .		13000
" поставщикамъ за товары . . . . .		8829 08
" по судамъ (по обязательствамъ) . . . . .		30000
" по займамъ . . . . .		85428 78
" одувающимъ Товарищества (неуплаченное жалованье) . . . . .		800
" по невыданнымъ % на займы . . . . .		1088 62
Чистой прибыли . . . . .		153583 26
И т о г о . . . . .		5580 32
		159163 58

# СМѢТА

## ДОХОДОВЪ И РАСХОДОВЪ

Торгово-Промышленнаго Товарищества Кооперативовъ Манту-  
рово-Унженскаго Раіона на 2-й операціонный годъ.

(За время съ 16-го Іюля 1916 года по 1-е Іюля 1917 года).

### Доходная смѣта.

Въ теченіе второго операціоннаго года предположено сдѣлать  
товарный оборотъ въ 1000000 рублей и получить при этомъ  
4<sup>1</sup>/<sub>2</sub>% валового дохода, что составитъ сорокъ пять тысячъ  
рублей (45000 рублей).

### Расходная смѣта.

Классификація расходовъ.	Смѣта на 1916 годъ при- нята учредительнымъ Съѣздомъ 30-го Декабря 1915 г.	За время съ 1 Ян- варя по 16-е Іюля 1916 года.		На 2-й операціон- ный годъ.	
		Причитается по смѣтѣ за 6 1/2 мѣс.	Дѣйствитель- ный расходъ.	Испрашивалось Совѣтомъ и Пра- вленіемъ.	Утверждено Об- щимъ Собраніемъ 3-го Іанваря 1917 года.
Содержаніе личнаго состава.					
Предсѣдатель Правленія	}		687 50	2000 —	2000 —
Членъ Правленія — замѣститель Пред- сѣдателя, Казначей и завѣдующій Складами			650 —	1800 —	1800 —
Члены Правленія (2 лица X 1500 руб. въ годъ)			673 31	3000 —	3000 —
Семь мобилизованнаго Члена Правленія			—	—	100 —
В. И. Звонова — (пособіе)			300 —	1500 —	1500 —
Бухгалтеръ			—	1000 —	1000 —
Помощникъ бухгалтера			—	600 —	600 —
Завѣдующій Николо-Поломскимъ Скла- домъ			575 28	1900 —	1900 —
На вознагражденіе коммисіонеровъ			—	—	—
На наемъ 2 сторожей и прислуги для Конторы			194 50	1200 —	1200 —

Классификація расходовъ.	Смѣта на 1916 годъ принятая учредительнымъ Съездомъ 30-го Декабря 1915 г.	За время съ 1 Января по 16-е июля 1916 года.		На 2-й операционный годъ.	
		Причисляется по смѣтѣ за 6½ мѣс.	Дѣйствительный расходъ.	Испрашивалось Совѣтомъ и Правленіемъ.	Утверждено Общимъ Собраніемъ 3—4 Января 1917 года.
Прочіе расходы.					
На уплату 0/600 по займамъ и ссудамъ .			3403 27	15000 —	15000 —
На разъѣзды и суточные . . . . .			1711 35	4000 —	4000 —
Аренда: а) земли подъ зданіями Товарищества . . . . .			200 —	200 —	200 —
б) помѣщеній для складовъ . . . . .			— —	600 —	600 —
Ремонтъ помѣщеній . . . . .			30 58	1500 —	1500 —
Отопленіе . . . . .			— —	850 —	850 —
Освѣщеніе . . . . .			24 29	150 —	150 —
Страхованіе . . . . .			100 50	100 50	100 50
” товаровъ и инвентаря . . . . .			— —	1000 —	1000 —
Типографскіе расходы . . . . .			259 09	300 —	300 —
Почтово-телеграфные, гербовые, станціонные расходы и пользованіе телефономъ . .			444 82	1500 —	1500 —
Расходы по созыву Общихъ Собраній . .			39 37	150 —	150 —
Табачный патентъ . . . . .			8 75	8 75	8 75
На уплату земскаго сбора и прочихъ налоговъ . . . . .			— —	300 —	300 —
На покупку пишущей машины . . . . .			— —	800 —	800 —
На погашеніе имущества . . . . .			— —	1500 —	1500 —
На выписку газетъ, журналовъ и разныхъ кооперативныхъ изданій . . . . .			15 40	300 —	400 —
На кооперативную санаторію . . . . .			— —	— —	300 —
Въ фондъ на культурно-просвѣтительныя потребности . . . . .			— —	— —	2000 —
На расходы не предусмотрѣнные смѣтой . . . . .			126 13	740 75	1240 75
Итого . . . . .	20000 —	10833 33	9444 14	42000 —	45000 —

